

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA

EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA PRÁVA

Právní a ekonomické aspekty financování sportovních organizací ve Frýdlantě nad Ostravicí

Legal and Economic Aspects of Sports Organizations Financing in Frýdlant nad Ostravicí

Student: Michala Mohylová

Vedoucí diplomové práce: Mgr. Michal Koziel, Ph.D.

Ostrava 2015

VŠB - Technická univerzita Ostrava
Ekonomická fakulta
Katedra práva

Zadání diplomové práce

Student: **Bc. Michala Mohylová**
Studijní program: N6208 Ekonomika a management
Studijní obor: 6208T011 Ekonomika a právo v podnikání
Téma: Právní a ekonomické aspekty financování sportovních organizací ve
Frýdlantě nad Ostravicí
Legal and Economic Aspects of Sports Organizations Financing in
Frýdlant nad Ostravicí

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Právní regulace sportu v České republice
 3. Analýza financování sportu ve městě Frýdlant nad Ostravicí
 4. Zhodnocení financování Sportovního a relaxačního centra Kotelna
 5. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků diplomové práce
Seznam příloh
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

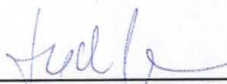
DURDOVÁ, Irena. *Ekonomické aspekty sportovního managementu*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2012. 268 s. ISBN 978-80-248-2529-8.
KUKLÍK, Jan a Pavel HAMERNÍK. *Sportovní právo*. Praha: Auditorium. 2012. 182 s. ISBN 978-80-87284-28-5.
NOVOTNÝ, Jiří et al. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.

Formální náležitosti a rozsah diplomové práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

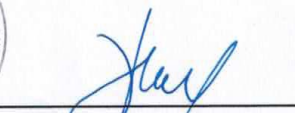
Vedoucí diplomové práce: **Mgr. Michal Koziel, Ph.D.**

Datum zadání: 21.11.2014

Datum odevzdání: 25.04.2015


JUDr. Bohuslav Halfar
vedoucí katedry




prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

„Prohlašuji, že jsem celou práci včetně příloh vypracovala samostatně. Veškerou použitou literaturu a podkladové materiály uvádím v příloženém seznamu literatury.“

V Ostravě dne 25. 4. 2015


.....
Michala Mohylová

OBSAH

1. ÚVOD	1
2. PRÁVO VE SPORTU	3
2.1. Definice sportu	3
2.2. Sportovní normy a jiné neprávní prameny pravidel chování sportovců	4
2.3. Vztah sportovních a právních norem	5
2.4. Sportovní právo, sport a právo nebo právo ve sportu?	5
2.5. Sportovní legislativa	6
2.6. Význam práva ve sportu	8
2.7. Typologie subjektů působících ve sportu	10
2.7.1. Subjekty veřejného sektoru	10
2.7.2. Subjekty soukromého sektoru	11
2.7.3. Nestátní neziskové organizace	12
3. PRÁVNÍ ÚPRAVA SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE	14
3.1. Vývoj právní úpravy sportu v letech 1990 – 2000	14
3.2. Současná sportovní legislativa de lege lata	15
3.2.1. Sport v ústavním pořádku ČR	15
3.2.2. Zákon o podpoře sportu	16
3.3. Sportovní legislativa de lege ferenda	18
3.3.1. Koncepce státní podpory sportu v České republice	18
3.4. Připravovaná novela zákona o podpoře sportu	20
3.5. Odraz práva na sport v mezinárodních dokumentech	21
4. FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍCH ORGANIZACÍ V ČR	23
4.1. Financování sportu z veřejných rozpočtů	23
4.1.1. Dotace ze státního rozpočtu	24
4.1.2. Dotace z místních rozpočtů	25
4.1.3. Analýza veřejného financování sportu v České republice	26
4.2. Financování sportu ze soukromých zdrojů	27
4.2.1. Sponzoring	27
4.2.2. Sportovní reklama	29
4.2.3. Dary	30
4.3. Financování sportu z vlastní činnosti	30
4.3.1. Členské příspěvky	30

4.3.2.	Příjmy z pořádání sportovních akcí.....	31
4.3.3.	Příjmy z výchovného a odstupného	31
4.3.4.	Drobné suvenýry, upomínkové předměty se symbolikou klubu.....	32
4.4.	Financování sportu z ostatních příjmů	32
4.4.1.	Zdroje z fondů Evropské unie	32
4.4.2.	Bankovní úvěry	33
4.4.3.	Financování z loterií a sázek	33
5.	FINANCOVÁNÍ SPORTU VE FRÝDLANTĚ NAD OSTRAVICÍ	34
5.1.	Charakteristika města Frýdlant nad Ostravicí	34
5.2.	Formy finanční podpory sportu ve městě Frýdlant nad Ostravicí.....	34
5.2.1.	Granty poskytované sportovním organizacím.....	36
5.2.2.	Grantový program města v letech 2007 - 2014	38
5.2.3.	Financování provozních výdajů městských sportovišť	44
5.3.	Financování Sportovního a relaxačního centra Kotelna	47
5.3.1.	Historie a vývoj sportovního a relaxačního centra Kotelna	47
5.3.2.	Poskytované služby	48
5.3.3.	Financování SRC Kotelna	50
5.3.4.	Dotace SRC Kotelna	52
5.4.	Zhodnocení a doporučení	53
6.	ZÁVĚR.....	55
	Seznam použité literatury	57
	Seznam zkratk	61
	Seznam obrázků a grafů	62
	Seznam tabulek	63
	Prohlášení o využití výsledků diplomové práce.....	64
	Seznam příloh.....	65

1. ÚVOD

Sport je v 21. století pozoruhodným společenským fenoménem. Stále ve větší míře je spojován sport a aktivní trávení volného času se zdravým životním stylem.

Jako téma mé diplomové práce jsem si vybrala Právní a ekonomické aspekty financování sportovních organizací ve Frýdlantě nad Ostravicí. Téma sportu je mi velmi blízké, už odmalička se věnuji závodně volejbalu, ale rekreačně vyhledávám i turistiku, cykloturistiku, fitness, squash, tenis a jiné druhy sportů. Dalším důvodem mého výběru diplomové práce je skutečnost, že pracuji ve společnosti T E R M O Frýdlant n. O. s.r.o., která provozuje mimo jiné i Sportovní a relaxační centrum Kotelna, které zabezpečují po administrativní stránce a v diplomové práci analyzuji jeho hospodářskou situaci.

Sportovní vyžití ve městě Frýdlant nad Ostravicí neustále roste a s tím roste také sportovní zařízení v této oblasti. Frýdlant nad Ostravicí nabízí širokou paletu atraktivních sportovních zařízení, které dávají vybrat zájemcům aktivní nebo pasivní trávení volného času.

Celá diplomová práce je strukturovaná do 4 hlavních okruhů (bez úvodu a závěru). V druhé kapitole se zaměřuji obecně na vztah sportu, potažmo sportovních norem, význam práva ve sportu a subjekty, které ve sportu působí. Jedná se o velice diskutované a stále nevyřešené teoretické otázky, které nabízí mnoho pohledů na danou problematiku. V následující kapitole se věnuji vnitrostátnímu právu ve sportu v České republice, nastiňuji právní úpravu de lege lata a de lege ferenda, zabývám se koncepcí státní politiky sportu a také stručně o odrazu práva ve sportu v mezinárodních dokumentech. Čtvrtá kapitola je zaměřena na problematiku financování sportovních organizací v České republice, podrobně analyzuji financování sportu z veřejných rozpočtů a ze soukromých zdrojů. Pátá kapitola je praktickou částí a rozpracovávám v ní dva způsoby financování sportu ve Frýdlantě nad Ostravicí, a to jsou poskytnuté granty sportovním organizacím a financování provozních výdajů městských sportovišť. V této kapitole také seznamuji čtenáře se Sportovním a relaxačním centrem Kotelna, jeho hospodářskou situací a poskytnutou dotací ze Státního zemědělského intervenčního fondu, která byla využita na vybavení posilovny.

Při vlastním zpracování jsem použila metodu analýzy – podrobný rozbor a třídění dat, i syntézu – aplikace údajů do poznatků a doporučení. Všechny získané informace jsem se snažila přehledně zpracovat prostřednictvím tabulek a grafů.

Prvním cílem diplomové práce je provést rozbor vnitrostátní sportovní legislativy a financování sportu v České republice. Druhým cílem je charakterizovat a vyhodnotit financování sportu ve městě Frýdlant nad Ostravicí, především zmapovat jeho finanční podporu sportovním organizacím a vytvořit případná doporučení a návrhy.

2. PRÁVO VE SPORTU

2.1. Definice sportu

„Sport se stejně jako náboženství vzpírá definici. Jde svým způsobem za hranicí terminologie, neobsahuje jádro, které by mohlo být identifikováno“¹ Tímto výrokem od M. Slushera bych chtěla upozornit na to, že v současné době neexistuje přesné a jediné vymezení pojmu sport. Sport se odvozuje od latinského slova „disportare“ a starofrancouzského „ledésporter“, což znamená bavit se.² České právo upravuje provozování sportu zákonem č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu a v tomto zákoně je sport definován jako veřejně prospěšná činnost, která představuje všechny formy tělesné činnosti, které prostřednictvím organizované i neorganizované účasti si kladou za cíl harmonický rozvoj tělesné i psychické kondice, upevňování zdraví a dosahování sportovních výkonů v soutěžích všech úrovní. Rozumí se jím organizovaný a neorganizovaný sport a pohybová rekreace určená širokým vrstvám obyvatelstva.³

Sport je aktivita, které se věnuje alespoň v malé míře drtivá většina obyvatelstva a která všeobecně přispívá k rozvoji fyzické a psychické stránky člověka. Charakteristickým rysem sportu je podle Ottova slovníku ctížádostivost, sportovci se snaží docílit, co nejlepších výsledků někdy i na úkor zdraví.⁴

V České republice rozlišujeme tři základní institucionální rámce, v nichž se sport provozuje, a to je sport zajišťovaný veřejnými institucemi, sport organizovaný v rámci sportovních federací a sport organizovaný v rámci olympijského hnutí. První institucionální rámec znamená, že o občana a jeho možnosti sportovního rozvoje se stará obecní, krajský úřad potažmo vláda ČR. Stát by měl vytvořit legislativní podmínky pro rozvoj sportu a zabezpečit povinnou tělesnou výchovu a sport na školách, v armádě, policii apod. Sport organizovaný v rámci sportovních federací má především za úkol vytvářet podmínky pro občana sportovce, který si chce zasportovat ve svém volném času. Mezi sportovní federace patří občanská sdružení, sportovní oddíly a sportovní federace. Olympijské hnutí je specifický institucionální rámec, který zabezpečuje jednou za čtyři roky olympijské hry, letní a zimní.

¹ KUBÍČEK, Jiří. *Sport a právo*. str. 9

² KUMPERA, Vojtěch, HAMERNÍK Pavel a KOLEKTIV. *Otázky sportovního práva*.

³ Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů.

⁴ KUMPERA, Vojtěch, HAMERNÍK Pavel a KOLEKTIV. *Otázky sportovního práva*.

Subjekty, které působí v třetím rámci, jsou národní olympijské výbory a Mezinárodní olympijský výbor.⁵ O další definici sportu se pokouší sportovní věda, která sport považuje za složku tělesné kultury, vedle tělesné výchovy a pohybové rekreace.⁶

2.2. Sportovní normy a jiné neprávní prameny pravidel chování sportovců

Sport je v převážné míře regulován sportovními normami. Podle Martina Supy je sportovní norma jedním ze základních neprávních regulátorů chování sportovce v konkrétním sportovním odvětví. Vedle vymezení technického rámce pro provozování konkrétního sportovního odvětví stanoví chtěné chování sportovce, vymezuje rámec takového chování a zpravidla též stanoví případné důsledky svého porušení.⁷ Pokud sportovec poruší sportovní normu čeká ho zpravidla trest ve formě vyloučení, penalizace, disciplinárního trestu apod.

Z hlediska formy rozlišujeme sportovní normy na psané a nepsané. Psané sportovní normy tvoří základ příslušného odvětví, vymezují dané sportovní prostředí, materiální prostředky nezbytné k provozování sportovní činnosti, organizačně-technické otázky a především vymezují vzájemné práva a povinnosti sportovců, a to formou zákazů, příkazů a povolení. Toto přesné vymezení práv a povinností tvoří obvyklý základ při posuzování odpovědnosti za škodu způsobenou sportovní činností. Nepsané sportovní normy existují ve dvou základních formách, a sice ve formě obyčejů neboli zvyklostí a ve formě ústních. Nepsané sportovní zvyklosti se vyvinuly z určité historické a praktické zkušenosti sportovního odvětví a doplňují sportovní normy psané. Sportovní zvyklosti jsou charakterizovány tím, že na základě dlouhodobě opakované realizace určitého chování, dojde ke vzniku povědomí o jeho dodržování a závaznosti. Některé sportovní zvyklosti se staly součástí psaných sportovních norem, některé si svůj nepsaný charakter udržují i nadále. Jako příklad sportovní zvyklosti lze uvést zakopnutí míče do zámezí týmem, v jehož držení se nachází, při zranění některého z hráčů během fotbalového utkání.⁸

⁵ NOVOTNÝ, JIŘÍ a KOLEKTIV. *Sport v ekonomice*.

⁶ DOVALIL, Josef. a KOLEKTIV. *Malá encyklopedie sportovního tréninku*.

⁷ KRÁLÍK, Michal, KUKLÍK Jan a KOLEKTIV. *Sportovní právo*.

⁸ Tamtéž.

2.3. Vztah sportovních a právních norem

Sportovní normy, stejně jako normy právní, patří mezi normy sociální. Obě normy můžeme podrobit rozboru a jejich definici, druhu a struktuře. Sportovní normy se vyznačují vlastnostmi jako je normativnost a závaznost pro určitý okruh subjektů, kteří se jim dobrovolně podřídí. Pokud srovnáme sportovní a právní normu, jejich největší rozdíl spočívá v tom, že sportovní norma není stanovena státem nebo není uznána forma, státní donucení a charakter všeobecné závaznosti. Sportovní norma je vytvořena nestátními organizacemi – národními svazy a mezinárodními federacemi. Sportovní normy, jakožto normy neprávní, nesmí být v rozporu s všeobecným regulačním systémem právních norem.⁹ Pro účely soukromoprávní odpovědnosti za škodu způsobenou sportovní činností je nezbytné zabývat se otázkami spjatými se sportovními normami, zejména jejich formami, obsahem, způsobem vzniku a jejich vztahem k normám právním.¹⁰ Právní normy mohou za určitých okolností také upravovat sportovní vztahy. Sportovní a právní normy obsahují tzv. institut donucení, rozdíl je ale v kvalitě a formě tohoto donucení. Zatímco právní normy jsou vymahatelné za přispění státní moci, sportovní normy tuto podporu nemají.

2.4. Sportovní právo, sport a právo nebo právo ve sportu?

Jak jsem uvedla v první kapitole své práce, není jednoduché vymezit jednu přesnou definici sportu, v případě práva tomu není jinak. Zákonodárcům jde o přesné ohraničení okruhu činností, které spadají pod pojem sport. Jestliže vzniknou v právu některé sporné otázky, většinou se to týká činností, u nich panují pochybnosti, zda jsou či nejsou sportem. Odborníci na problematiku se přou, zda používat pouze označení právo ve sportu, sport a právo nebo sportovní právo. Příznivci označení sport a právo argumentují, že jde vždy o aplikaci určité právní disciplíny jako je občanské právo, pracovní právo nebo soutěžní právo na sportovní sféru.

Nejuznávanějším odborníkem na problematiku sportu a práva v České republice je pan Mgr. Michal Králík, který se ve své publikaci *Právo ve sportu* z roku 2001 kloní k označení právo ve sportu, jelikož právní úprava sportovních vztahů podléhá občanskému, pracovnímu právu apod.

⁹ KRÁLÍK, Michal. *Právo ve sportu*.

¹⁰ KRÁLÍK, Michal, KUKLÍK Jan a KOLEKTIV. *Sportovní právo*.

Pan JUDr. Tomáš Gábriš v knize Športové právo, jak už název knihy napovídá, definuje sportovní právo jako rodící se právní disciplínou, vědním oborem a pedagogickým předmětem.¹¹

Podle pana Hamerníka je u vnitrostátní úpravy jedno jaký termín budeme používat, avšak u mezinárodněprávních vztahů ke sportu musíme hovořit o procesu mezinárodního sportovního práva.¹² Sportovní právo nemůže být chápáno samostatně ve vnitrostátním měřítku a debata o jeho regulaci musí být umístěna do evropského a širšího mezinárodního kontextu.¹³

Další definici sportovního práva v tomto smyslu nabízí Beloff, Kerr a Demerieu: „*Jde o pevně nevymezený, ale stále více kohezní soubor norem regulující praxi sportu a řešící spory ve sportu.*“¹⁴

Na českých vysokých školách se učí předměty zaměřené na sport a právo s různými názvy. Ať už bude jakýkoliv autor používat označení právo ve sportu nebo sportovní právo, je důležité, aby čtenáři vymezil, co pod dané označení spadá.

Jelikož se ztotožňuji s panem Mgr. Michalem Králíkem a jeho názoru, zvolila bych spíše pro tuto problematiku označení právo ve sportu. Nejsem zastáncem názoru, který vyjadřuje snahu vyčlenit právo ve sportu jako samostatné právní odvětví. Aby mohlo být sportovní právo ucelená právní disciplína, muselo by splňovat jednotlivá kritéria – předmět právního odvětví, metoda právní regulace, systémová soudržnost a společenská akceptace tohoto odvětví.¹⁵

2.5. Sportovní legislativa

Sportovní legislativa vznikla důsledkem zvýšeného zájmu o právní aspekty sportovních činností. Právní úprava sportovních činností může být obsažena v obecných právních předpisech nebo ve speciální sportovní legislativě v užším smyslu, to znamená, že tato legislativa je pouze zaměřená na sport – např. speciální zákon o sportu, speciální ustanovení, které upravuje oblast sportu. Pod pojmem sportovní legislativa v širším smyslu jsou myšleny právní normy, které na oblast sportu dopadají, aniž by to původně bylo zamýšleno.

¹¹ KUBÍČEK, Jiří. *Sport a právo*.

¹² HAMERNÍK, Pavel. *Sportovní právo s mezinárodním prvkem*.

¹³ GARDINER, S. a kolektiv. *Sports Law*.

¹⁴ HAMERNÍK, Pavel. *Sportovní právo s mezinárodním prvkem*. str. 20

¹⁵ MRKÝVKA, P., I. PARÍZKOVÁ a M. RADVAN. *Základy finančního práva*.

Vznik zákonné úpravy sportu vzniká až ve 20. století, kdy se začalo hovořit o tzv. právu na sport. V minulosti byl sport spojován s prvky odpočinku a volného času, právo na sport tuto situaci mění a sport se stává právem pro všechny fyzické osoby.¹⁶

Implementace práva na sport do ústavních předpisů konkrétního státu znamená jeho výslovný závazek vytvořit potřebné podmínky pro praktické naplnění a využití tohoto práva ze strany občanů. Úprava sportu v evropských státech je velmi rozdílná, sport bývá předmětem úpravy právních předpisů se silou zákona nebo podzákonných právních předpisů, ale výslovné zakotvení sportu v ústavě je v Evropě vzácný jev. Je důležité říci, že absence zakotvení sportu v ústavě neznamena odmítavý postoj státu ke sportu. Evropské státy mohou řešit tuto problematiku také prostřednictvím právních předpisů se silou zákona. Počínaje ústavou až po právní předpisy s nejmenší právní silou si každý stát určuje rozsah, míru a způsob zásahů ve sportovní oblasti.¹⁷ V České republice se legitimita sportovních norem odvozuje od ústavně zakotvené svobody sdružování a garantovaných lidských práv, na ty pak navazuje sportovní legislativa v užším smyslu.¹⁸

Právo na sport se postupem času stává jedním ze základních ústavně garantovaných lidských práv, což znamená, že stát má povinnost poskytnout normativní, organizační i ekonomický rámec pro realizaci sportovní činnosti. V evropských zemích se prosazuje koncepce sportu jako sociálního práva, které by mělo být přístupné všem.¹⁹

Jak už jsem zmínila výše, přístup zákonodárců v jednotlivých státech se liší v závislosti na historických, kulturních a společenských podmínkách. Podle přístupu k sportovní legislativě států rozlišujeme dva základní modely: intervenční a liberální.

- **Intervenční přístup** je charakteristický tím, že hlavním garantem sportu je stát prostřednictvím vládní instituce. Stát přebírá prostřednictvím právních norem odpovědnost za podporu, organizaci a rozvoj sportu a také kontroluje soukromé subjekty, které působí ve sportu. V rámci intervenčního přístupu je typické, že stát se snaží přijmout zastřešující zákon o sportu. Mezi státem a občanským sektorem jsou rozdělené kompetence a definované formy spolupráce. Sportovní organizace se pohybuje ve státem vymezených hranicích. Typickými reprezentanty intervenčního přístupu jsou zejména Španělsko, Portugalsko a Francie.²⁰

¹⁶ KRÁLÍK, Michal. *Právo ve sportu*.

¹⁷ KRÁLÍK, Michal, KUKLÍK Jan a KOLEKTIV. *Sportovní právo*.

¹⁸ KUBÍČEK, Jiří. *Sport a právo*.

¹⁹ KRÁLÍK, Michal, KUKLÍK Jan a KOLEKTIV. *Sportovní právo*.

²⁰ KRÁLÍK, Michal. *Právo ve sportu*.

- **Liberalní přístup** je charakteristický tím, že hlavní odpovědnost za sport nese nevládní sektor, zpravidla jsou to příslušné nevládní organizace. Role státu se omezuje pouze na podpůrnou nebo logistickou a finanční podporu např. zajištění sportovišť. Pro liberální přístup je typické, že postrádá velmi často sportovní legislativu v užším smyslu. V rámci liberálního přístupu rozlišujeme tři subsystémy:
 - a) státy, které přijaly zákon o sportu,
 - b) státy nemající zákon o sportu, ale vybavené sportovní legislativou,
 - c) státy bez zákona o sportu i speciální sportovní legislativy.²¹

Pokud budeme srovnávat liberální a intervenční přístup, zjistíme že oba obsahují prvky každého z nich. Ani jeden přístup bychom v dnešní době nenalezli v čisté formě, pojmy intervenční a liberální vyjadřují spíše převahu prvků určitého systému. V některých zemích např. v Dánsku je liberální přístup a jeho autonomie sportovních organizací považována za důležitý prostředek výchovy k demokracii v praxi. Stát svěřuje sportovním organizacím poměrně velkou zodpovědnost za určitou část společenského života.²² Koncepčně lze Českou republiku zařadit spíše do liberálního přístupu, i když v našem případě se o rozvoj sportu musela postarat občanská společnost, protože až do roku 2001 se vláda otázkou sportu vůbec nezabývala.²³ Tímto problémem se budu dále zabývat v kapitole dvě.

2.6. Význam práva ve sportu

Všeobecně se uvádí, že existují tři základní důvody rostoucího významu práva ve sportu:

- komercializace a profesionalismus ve sportu,
- změna právního systému a politického systému v Československu po roce 1989 a 1992
- proces změn politického systému v Evropě, sjednocování Evropy, vstup České republiky do Evropské unie²⁴

²¹ KRÁLÍK, Michal. *Právo ve sportu*.

²² Tamtéž.

²³ KUBÍČEK, Jiří. *Sport a právo*.

²⁴ NOVOTNÝ, Jiří a KOLEKTIV. *Sport v ekonomice*.

Další pohled na význam práva ve sportu nabízí JUDr. Tomáš Doležal, který uvádí u sportovních činností typické právní aspekty:

- organizační
- smluvní a pracovní
- odpovědnostní
- zdravotní
- osvětové a vzdělávací
- finanční aj.

Organizační právní aspekt upozorňuje na základní sdružovací a shromažďovací právo, jakož i na otázku vymezení institucí a institucionálního rámce vhodného pro efektivní zajišťování sportovních aktivit. Smluvní a pracovní aspekt poukazuje na specifické postavení osob, jež se pracovníčně účastní vrcholového sportu. Právní odpovědnost jako aspekt je v dnešní době velmi aktuální v souvislosti s reálnou možností vzniku škody na majetku nebo na zdraví. S odpovědností souvisí i zdravotní aspekt, do kterého můžeme zahrnout zajišťování zdravotní služby při provozování sportu, určení a kontrolu z hlediska ochrany zdraví akceptovatelných podmínek i mezi sportovních aktivit po stránce fyzické a psychické, zdravotní rizika provozování sportu, ale také zde můžeme zařadit aspekty férovosti ve sportu – doping. Osvětová a vzdělávací činnost ve vztahu ke sportu má informační, propagační, motivační a rovněž regulační funkci. Významnou složkou je zde instituce základního a specializovaného školství, příprava odborných tělovýchovných pracovníků, trenérů a rozhodčích. Finanční aspekt realizace sportovních aktivit odráží potřebu materiálního zajišťování sportu ze zdrojů veřejných i soukromých. Jde o podmínky finanční podpory z veřejných zdrojů prostřednictvím státu, regionální a místní veřejné správy a samosprávy, a o podmínky soukromého financování sportu.²⁵

²⁵ KUMPERA, Vojtěch, HAMERNÍK Pavel a KOLEKTIV. *Otázky sportovního práva.*

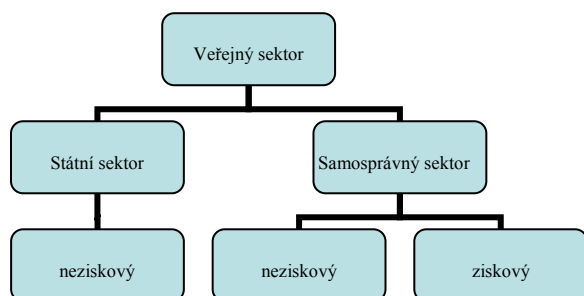
2.7. Typologie subjektů působících ve sportu

Na základě vlastnické a finanční struktury lze blíže specifikovat subjekty, nabízející produkty a služby týkající se sportu. Konečným příjemcem je vždy individuální spotřebitel, nakupovat tyto služby ovšem může stát i samospráva. Na straně nabídky existuje velký počet různorodých subjektů, které jsou determinovány politickými aspekty, historickým a kulturním vývojem, ekonomickými možnostmi a podporou ze strany státních samosprávných orgánů a individuálními soukromými zdroji. Subjekty, které působí ve sportu můžeme rozdělit na dvě skupiny a to jsou subjekty veřejného sektoru a subjekty soukromého sektoru.²⁶

2.7.1. Subjekty veřejného sektoru

Subjekty veřejného sektoru, které se zabývají sportem a tělesnou kulturou lze schématicky zobrazit pomocí obrázku 2.1.

Obr. 2.1: Subjekty veřejného sektoru zajišťující produkty a služby ve sportu



Zdroj: HOBZA, Vladimír, REKTOŘÍK Jaroslav a KOLEKTIV. *Základy ekonomie sportu*. Vlastní zpracování.

Ve státním a samosprávném sektoru zajišťuje sportovní činnost v oblasti tělesné výchovy především školy všech typů, od základních škol až po vysoké školy, včetně branné výchovy na státních vysokých školách řízených ministerstvem vnitra a ministerstvem obrany. Vrcholový sport je z veřejného sektoru podporován prostřednictvím financování zařízení středisek vrcholového sportu, která slouží k podpoře státní sportovní reprezentace. A nabídka rekreačního sportu je zajišťována prostřednictvím:

- obcí, měst a sdružení obcí

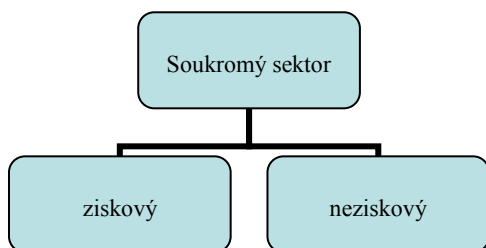
²⁶ HOBZA, Vladimír, REKTOŘÍK Jaroslav a KOLEKTIV. *Základy ekonomie sportu*.

- příspěvkových organizací obcí a měst, které zajišťují provoz sportovních, tělocvičných a rekreačních zařízení pro občany
- ziskově orientované obchodní společnosti (především se jedná o společnosti s ručením omezeným a akciové společnosti), které jsou zřizovány za účelem komerčního využití existujících nebo nově budovaných sportovních volnočasových zařízení.²⁷

2.7.2. Subjekty soukromého sektoru

Sport je v dnešní době zabezpečován převážně subjekty soukromého sektoru (obr. 2.2). Nabídku pohybové rekreace většinou obstarávají živnosti a obchodní společnosti, které se pohybují v oblasti cestovního ruchu a které mají za cíl dosáhnout zisk. Doplnují je nestátní neziskové organizace, které zajišťují sport pro všechny. V oblasti vrcholového sportu máme nejrůznorodější zastoupení, sport je zajišťován obchodními společnostmi, živnostmi a také neziskově orientovanými subjekty.

Obr. 2.2: Subjekty soukromého sektoru zajišťující produkty a služby ve sportu



Zdroj: HOBZA, Vladimír, REKTOŘÍK Jaroslav a KOLEKTIV. *Základy ekonomie sportu*. Vlastní zpracování.

V České republice je v neziskových nestátních organizacích největší zastoupení sportovních organizací. Tyto organizace mají podobu občanského sdružení, jsou výrazně hierarchicky uspořádány a organizovány, navíc mají podstatný vliv na utváření celkového prostředí ve sportu.²⁸ Jelikož jsou nestátní neziskové organizace ve sportu velmi důležité, tak se budu jejich vymezením a stručnou charakteristikou zabývat v následující kapitole.

²⁷ HOBZA, Vladimír, REKTOŘÍK Jaroslav a KOLEKTIV. *Základy ekonomie sportu*.

²⁸ Tamtéž.

2.7.3. Nestátní neziskové organizace

Komplexní a mezinárodně uznávanou charakteristiku nestátních neziskových organizací (dále NNO) přinesli ve svých studiích profesori Salamon a Anheier. Ti vymezují NNO jako soubor institucí, které existují uvnitř státních struktur, avšak slouží v zásadě veřejným zájmům. Za určující považují pět základních vlastností, podle nichž jsou NNO:²⁹

1. **organizované** – tj. mají jistou institucionální strukturu, organizační strukturu, náplň činností. Fungují na základě jasně formulované zakládací smlouvy nebo zřizovací listiny.
2. **soukromé** – mají soukromoprávní povahu, jsou odděleny od státní správy, nejsou jí řízeny. Základní struktura NNO je ve své podstatě soukromá.
3. **neziskové** – nepřipouští se u nich žádné přerozdělování zisku mezi vlastníky nebo vedení. NNO mohou svou činností vytvářet zisk, ovšem tento zisk musí následně použít k rozvoji organizace a plnění stanovených cílů.
4. **samosprávné a nezávislé** – NNO nejsou ovládány zvenčí, ale řídí samy sebe pomocí interních pravidel, které umožňují kontrolu vlastních činností. NNO nekontroluje ani stát, ani instituce stojící mimo ně.
5. **dobrovolné** – vykonává svou činnost na základě dobrovolného rozhodnutí nikoliv direktivního nařízení státní moci. Dobrovolnost se projevuje např. výkonem neplacené práce pro organizaci, čestnou účastí ve správních radách nebo poskytnutím daru.³⁰

Jak již bylo uvedeno, jsou NNO založeny na jiných principech, než je maximalizace zisku, proto získávají dodatečné finanční zdroje z dotací, darů, příspěvků apod. Existují téměř ve všech oblastech lidské činnosti a mnohokrát rozšiřují nabídku organizací veřejného sektoru, pracují v oblastech jako jsou sociální služby, péče o zdravotně postižené, ochrana životního prostředí, ochrana kulturních památek a ve sportu. Nejčastějšími právními formami NNO jsou v České republice občanská sdružení (OS), dále nadace a nadační fondy, obecné prospěšné společnosti (OPS) a církevní právnické osoby (CPO).

V České republice mají dominantní zastoupení, uvádí se cca 88%, občanská sdružení, která se zabývají tělovýchovnou a sportovní činností.

²⁹ ŠKRABELOVÁ, Simona. *Definice neziskového sektoru (Sborník příspěvků z internetové diskuse CVNS)* [online]. Dostupné z: http://cvns.econ.muni.cz/prenos_souboru/is/soubory/web/138-scan22-definice-neziskoveho-sektoru.pdf

³⁰ Tamtéž.

Je také důležité si vymezit právní úpravu neziskových organizací. Neziskové organizace jsou zpravidla právnické osoby, které mají svého zřizovatele. Jejich založení se řídí příslušnými zákony, ve kterých jsou přesně vymezeny vznik, zánik, způsoby řízení a orgány neziskových organizací, způsob hospodaření a jiné. Vznikají dnem zápisu do příslušných rejstříků. Český statistický úřad, který vede evidenci všech ekonomických subjektů, přidělí neziskové organizaci identifikační číslo. Nový občanský zákoník (zákon č. 89/2012 Sb.) přináší ucelenější právní úpravu a upravuje základní organizačně – právní normy právnických osob i neziskového sektoru.³¹ Dle občanského zákoníku existují tři typy právnických osob:

- **Korporace** je tvořena společenstvím osob, které vytvářejí spolek. Tuto novou formu právnické osoby zakládají alespoň tři osoby vedené společným zájmem. Spolek je dobrovolný svazek členů, kteří mají právo se v něm spolčovat. Dnem účinnosti nového občanského zákoníku se občanská sdružení staly spolkem.³²
- **Fundace** „je právnická osoba vytvořená majetkem vyčleněným k určitému účelu. Její činnost se váže na účel, k němuž byla zřízena.“³³ Mezi fundace patří nadace a nadační fondy, které jsou zakládány k trvalé službě společensky nebo hospodářsky užitečnému účelu.
- **Ústavy** jsou zakládány za účelem poskytování dlouhodobé služby prospěšnému účelu. Ústav provozuje činnost a její výsledky musí být každému rovnoměrně dostupné za předem stanovených podmínek. Obecně prospěšné služby podle nového občanského zákoníku poskytují ústavy.³⁴

V občanském zákoníku byly také nově zpracovány některé pojmy, které se přímo týkají neziskových organizací např. pojem **veřejná prospěšnost** je doložka, která se zapisuje do veřejného rejstříku a její vymezení zní: „*Veřejně prospěšná je právnická osoba, jejímž posláním je přispívat v souladu se zakladatelským právním jednáním vlastní činností k dosahování obecného blaha, pokud na rozhodování právnické osoby mají podstatný vliv jen bezúhonné osoby, pokud nabyla majetek z poctivých zdrojů a pokud hospodárně využívá své jmění k veřejně prospěšnému účelu.*“³⁵

³¹ STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŤÁKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky se zaměřením na nestátní neziskové organizace*

³² Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů,

³³ Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, §303

³⁴ Tamtéž

³⁵ Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, § 146

3. PRÁVNÍ ÚPRAVA SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE

3.1. Vývoj právní úpravy sportu v letech 1990 – 2000

Již od roku 1990 se formovala celá řada názorů prosazujících přijetí nové moderní sportovní legislativy. Velmi silná byla myšlenka zachování vztahu státu a sportu a přijetí komplexních speciálních norem opírajících se o ústavní základ. Byla snaha o prosazení konstitučního sportu přijetím zákona o tělesné kultuře. V této koncepci je tělesná kultura chápána jako sociálněekonomický jev sám o sobě i ve vztahu k obecné kultuře, životní úrovni, lidským právům, výchově a vzdělání. Tělesná kultura je zde brána jako základní lidské právo a stát měl vytvářet odpovídající podmínky pro rozvoj sportu. Jednalo se o prosazování koncepce odpovídající intervenčnímu přístupu. Tyto moderní myšlenky u nás nebyly uplatněny z důvodu rozcházející se koncepce osob připravujících zákon o sportu a nechuť k přijetí průlomového sportovního zákona. Je to škoda, jelikož se naskytla jedinečná příležitost uzákonit komplexní sportovně právní předpis inspirovaný zkušenostmi ze zahraničí, ale tehdejší vláda této příležitosti nevyužila, ačkoliv řada evropských států si tuto koncepci zvolila a úspěšně implementovala. V tomto období byl pouze přijat zákon č.73/1990 Sb., o organizaci tělesné výchovy, kterým se upravují vztahy týkající se dobrovolných tělovýchovných organizací. V roce 1999 byl na vládní úrovni projednána Koncepce státní politiky v tělovýchově a sportu, kde jako základní programové východisko byla přijata Evropská charta sportu, Zásady komplexního zabezpečení státní sportovní reprezentace, včetně systému výchovy sportovních talentů a Národní program rozvoje sportu pro všechny. V roce 2000 došlo k přijetí zákona č. 60/2000 Sb., o ochraně olympijských symbolik, který už lze považovat za součást sportovní legislativy.³⁶ „*Tento zákon upravuje některá práva a povinnosti v souvislosti s užíváním olympijských symbolik a ochranou před jejich zneužitím*“³⁷, dále tento zákon vymezuje Český olympijský výbor jako občanské sdružení organizující olympijské hnutí v rámci České republiky. Zákon o ochraně olympijských symbolik je velmi stručný a reaguje pouze v nezbytně nutné míře na potřeby sportovního světa.

³⁶ KRÁLÍK, Michal. *Právo ve sportu*.

³⁷ Zákon č. 60/2000 Sb., o ochraně olympijských symbolik, ve znění pozdějších předpisů. §1.

3.2. Současná sportovní legislativa de lege lata

V současném právním řádu České republiky se pojem sport vyskytuje poměrně často, jde ale spíše o určitou reflexi na sport v sociálním kontextu než o systémový normativní celek, který by upravoval sport a sportovní činnost. Pojem sport se vyskytuje v právním řádu České republiky okrajově a nekomplexně, prakticky jediným českým právním předpisem, který se zabývá sportem je zákon o podpoře sportu. S ohledem na absenci speciální sportovněprávní legislativy se musí sportovci, sportovní organizace a další řídit jinými právními předpisy, jde například o občanský zákoník, zákoník práce, zákon o zaměstnanosti, zákon o obchodních korporacích, zákon o účetnictví, zákon o zadávání veřejných zakázek a další.³⁸ Názor právních odborníků ze sportovních organizací je, že legislativně je tato oblast nedostatečně ošetřena. Legislativní prostředí sportu je nepřehledné a komplikované, protože ve většině sportovních odvětví je nutno respektovat značné množství sportovních norem majících charakter dobrovolně přijatých pravidel a směrnic – zvykové právo a řada těchto norem má navíc mezinárodní charakter.³⁹

3.2.1. Sport v ústavním pořádku ČR

Česká republika je jedním z představitelů nekonstitučního sportu, protože ani v zákoně č. 1/1993 Sb., o Ústavě ČR a ani v zákoně č. 2/1993, Listina základních práv a svobod se výslovně nezmiňuje o sportu. V článku dvacet Listiny základních práv a svobod je pouze popsáno právo svobody sdružování, což můžeme aplikovat na sportovní organizace, které mají převážně formu občanských sdružení. „Právo svobodně se sdružovat je zaručeno. Každý má právo spolu s jinými se sdružovat ve spolcích, společnostech a jiných sdruženích.“⁴⁰ Vymezení práva na sport nebo garanci sportovních aktivit v českém ústavním právu nenajdeme.

³⁸ KRÁLÍK, Michal, KUKLÍK Jan a KOLEKTIV. *Sportovní právo*.

³⁹ NOVOTNÝ, Jiří a KOLEKTIV. *Sport v ekonomice*.

⁴⁰ Ústavní zákon č. 2/1993 Sb., Listina základních práv a svobod, ve znění ústavního zákona č. 162/1998 Sb. čl. 2, odst. 1.

3.2.2. Zákon o podpoře sportu

Dá se říci, že jediný český právní předpis, který lze označit za speciální sportovněprávní předpis, je zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu. S ohledem na skutečnost, že nemáme ústavně zakotvený sport, představuje zákon o podpoře sportu nejvyšší pramen sportovního práva. Zákon má deklarativní podobu, převážně řeší přesuny pravomocí v oblasti sportu na nově vzniklé kraje a souvisí s reformou veřejné správy v České republice, naopak vůbec neřeší řadu praktických problémů, se kterými se sportovní organizace při své činnosti setkávají. Chybí mu například vymezení individuálního hlediska zdůrazňující právo na sport jako základní lidské a sociální právo, vymezení základních finančních prostředků apod.

V zákoně o podpoře sportu se uvádí postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti, dále zákon vymezuje úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost orgánů státní správy a územní samosprávy. Nejdůležitějšími kompetencemi v oblasti sportu disponuje Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, který podle paragrafu 3, odst.1:

- „a) vypracovává návrh koncepce státní politiky ve sportu (dále jen „koncepte“) a předkládá jej vládě ke schválení,*
- b) koordinuje uskutečňování vládou schválené koncepce,*
- c) zabezpečuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu,*
- d) vytváří podmínky pro státní sportovní reprezentaci, pro přípravu sportovních talentů, pro rozvoj sportu pro šechy a pro sport zdravotně postižených občanů,*
- e) vydává antidopingový program a organizuje a kontroluje jeho uskutečňování,*
- f) rozhoduje o akreditaci vzdělávacích zařízení působících v oblasti sportu,*
- g) zřizuje rezortní sportovní centrum a zabezpečuje jeho činnost,*
- h) koordinuje činnost rezortních sportovních center Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra.“⁴¹*

V paragrafu 4 zákona o podpoře sportu jsou popsány kompetence dalších orgánů státní správy v oblasti sportu a to jsou Ministerstvo vnitra, Ministerstvo obrany a Ministerstvo zdravotnictví zřizující laboratoř dopingové kontroly jako organizační složku státu, které působí v oblasti státní sportovní reprezentace a sportovních talentů.⁴²

⁴¹ Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. §3, odst. 1.

⁴² KUBÍČEK, Jiří. *Sport a právo*.

Působnost krajů a obcí, je dle paragrafu 5 a 6 zaměřena na oblast sportu pro všechny, péči o sportovní zařízení v jejich správě a finanční podporu sportu z jejich rozpočtů. Vymezení kompetencí podle zákona o podpoře sportů je velmi obecné bez možnosti efektivní kontroly jejich výkonu. Na zákon nenavazují žádné další prováděcí předpisy, které by blíže specifikovaly úkoly daných orgánů a jejich kontrolu plnění. Vymezení pravomocí mezi státní orgány a územní samosprávu bylo provedeno v novele zákona o podpoře sportu, přijetím zákona č. 274/2008 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o Policii ČR, ve znění pozdějších předpisů, s účinností od 1. ledna 2009. Tato novela byla přijata po reakci na rostoucí násilí některých fanoušků na sportovních zápasech, především fotbalových chuligánů. Řešením toho problému je přenesení zodpovědnosti za bezpečnost osob a majetku ve sportovním zařízení na jeho majitele, jemuž se ukládá povinnost vydat tzv. návštěvní řád.⁴³ Tento návštěvní řád „stanoví zejména pravidla pro vstup návštěvníků do sportovního zařízení a pravidla chování návštěvníků a osob bezprostředně vykonávajících pořadatelskou službu ve sportovním zařízení.“⁴⁴ Sankce za nesplnění povinnosti dle paragrafu 7b, odst. 1 zákona o podpoře sportu je zákaz účasti návštěvníků až na dobu 1 roku. Při porušení zákazu půjde o správní delikt a dle paragrafu 7e, odst. 2 činí pokuta až 2 000 000 Kč. Do účinnosti této novely se o bezpečnost na fotbalových zápasech starala Policie ČR bez nároku na náhradu nákladů od pořadatele, nyní má vlastník sportovního zařízení požádat o spolupráci Policii ČR až „pokud je bezpečnost osob nebo majetku ve sportovním zařízení ohrožena závažným způsobem a přes veškerá opatření učiněná vlastníkem nedojde k obnovení pokojného stavu.“⁴⁵ Odpůrci novely upozorňují, že v takovém případě je již pozdě a dochází k ohrožení zdraví lidí a majetku. Problém je ovšem v určení sportovní akce, zda se jedná o privátní akci a tedy soukromé podnikání nebo zda je akce věcí veřejnou.⁴⁶ Podle mého názoru je nejvhodnější řešení diváckého násilí spojit veřejnou moc se sportovními organizacemi.

⁴³ KUBÍČEK, Jiří. *Sport a právo*.

⁴⁴ Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů, §7a, odst. 1.

⁴⁵ Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů, §7a, odst. 2.

⁴⁶ KUBÍČEK, Jiří. *Sport a právo*.

3.3. Sportovní legislativa de lege ferenda

3.3.1. Koncepce státní podpory sportu v České republice

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (dále MŠMT) na základě spolupráce se zástupci sportovního prostředí vypracovalo koncepci státní podpory sportu, která byla schválena jako vládní usnesení dne 9. 3. 2011. Expertní skupina, která tuto koncepci vypracovala si kladla za úkol zmapovat vývoj finanční podpory státu za posledních dvacet let, srovnat situaci v ČR s ostatními členskými státy EU a zjistit, jaký je přínos sportu pro státní rozpočet. Expertní skupina přišla na to, že výdaje státního rozpočtu na podporu sportu mají za posledních dvacet let sestupný trend. Při srovnání veřejných výdajů na jednoho obyvatele v rámci členských států EU se umístila Česká republika až na třetím místě od konce. A analýza konstatuje, že sport jako ekonomické odvětví přináší do státního rozpočtu více prostředků, než ze státního rozpočtu prostřednictvím dotací získává. Přebytek plynoucí do státního rozpočtu činí 1,1 až 3,7 miliardy Kč. Analýza do výpočtu nezahrnula nepřímou přidanou hodnotu sportu a pozitivní externality, které se sportem vznikají, jedná se například o pozitivní vliv sportu na snižování nákladů na zdravotní péči.⁴⁷ Na základě schválené koncepce jsou cíle státní politiky ve sportu následující:

- 1) Úpravy stávajícího legislativního rámce** – Zpracování nového zákona o sportu, který bude obsahovat především systém státní podpory sportu v České republice, působnost a úkoly státních orgánů, institucí a orgánů veřejné správy, které jsou do sportu zainteresované.
- 2) Podpora všeobecné sportovní činnosti** – Prioritou státu se musí stát podpora zdraví a tělesného rozvoje pro všechny, zaměření k aktivnímu trávení volného času co největším počtem občanů všech věkových kategorií, včetně těch handicapovaných, prostřednictvím veřejně přístupných programů. Kraje, obce i města se musí zaměřit na získávání mladé generace pro sport a pohybové aktivity, zejména pro pravidelnou sportovní činnost.⁴⁸
- 3) Harmonizace s legislativou EU** – Návrh nového zákona o sportu, musí být v souladu s mezinárodními smlouvami podle čl. 10 Ústavy ČR, s právem Evropských společenství a s ústavním pořádkem ČR. Předpisy EU mají buď závazný nebo doporučující charakter, např. zdůrazňují podporu sportu jako veřejně prospěšnou činnost, ochranu zdraví občanů nebo uzákonění motivačních benefitů na podporu sportu (daňové úlevy).

⁴⁷ KUBÍČEK, Jiří. *Sport a právo*.

⁴⁸ MŠMT ČR: *Koncepce státní podpory sportu v České republice* [online]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>

Mezi ty závazné předpisy patří Lisabonská smlouva ve které je činnost EU⁴⁹ „zaměřena na rozvoj evropského rozměru sportu podporou spravedlivého a otevřeného sportovního soutěžení a spolupráce mezi subjekty odpovědnými za sport, jakož i ochranou fyzické a mravní integrity sportovců, obzvláště mladých sportovců.“⁵⁰,

4) Zvýšení státní finanční podpory sportu – Cílem nové legislativy v oblasti sportu je zajistit finanční objem ze státního rozpočtu v takové míře, aby pokryl cíle podpory sportu. Mezi další cíle patří zajistit povinnost revitalizace a rekonstrukce zastaralých sportovních zařízení v majetku státu, krajů a obcí, poskytnout daňové úlevy sponzorům, kteří se podílejí na vícezdrojovém financování sportu, a hledání jiných forem financování sportu – např. koncepce navrhuje mimo jiné zpoplatnění osobnostních práv sportovců v rámci sázek a loterií, finanční podporu Českou televizí, jejíž vysílání věnuje sportu značnou část programu, nebo využití prostředků z evropských fondů.⁵¹

5) Podpora péče o talentovou mládež – Cílem je zdokonalení současné podpory talentované mládeže a sportovní reprezentace, dále vedle podpory stávajících věkových kategorií bude zohledněna také nejnižší věková kategorie 19-23 let. Cílem je systémově oblast posílit, především vytvořením podmínek pro zaměstnání kvalitních trenérů.⁵²

Koncepce státní podpory sportu v České republice je komplexním dokumentem, který se zabývá celou řadou dalších problémů a aspektů ve sportu, jako je například vzdělání, věda a výzkum, problematika sportovní etiky a fair play, zdravotní zabezpečení sportu a otázky ohledně boje proti dopingu nebo organizování mezinárodních soutěží na území České republiky. Je důležité, že MŠMT si uvědomuje nedostatky legislativního rámce sportu, který nezajišťuje potřebné finanční prostředky na jeho podporu.

⁴⁹ Tamtéž.

⁵⁰ Lisabonská smlouva pozměňující smlouvu o Evropské unii a Smlouvu o založení Evropského společenství.

⁵¹ MŠMT ČR: *Koncepce státní podpory sportu v České republice* [online]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>

⁵² Tamtéž.

3.4. Připravovaná novela zákona o podpoře sportu

Pod vedením ministra školství, mládeže a tělovýchovy pana Marcela Chládky se připravuje novela zákona o podpoře sportu. Podle vyjádření pana ministra v Podkladu pro veřejnou rozpravu k návrhu zákona o podpoře sportu je „*současný zákon z roku 2001 zastaralý a neupravuje celou řadu potřebných institutů, je nekonkrétní, má pouze deklaratorní povahu a nejen z těchto důvodů je k použití pro dnešní praxi nevyhovující.*“⁵³ Také je přesvědčený, že tato veřejná rozprava nad novelou zákona přispěje k urychlení legislativního procesu a výsledný zákon přinese sportu podporu, kterou si zaslouží. Nový zákon by se měl věnovat komplexně podpoře sportu, měly by se stanovit pravidla pro financování včetně podpory velkých sportovních akcí v rámci České republiky. Nově by zdravotní pojišťovny musely povinně zřizovat fond prevence, který je v současnosti dobrovolný, a finanční prostředky z fondu věnovat na podporu sportu. Také zazněl návrh na přidání jedné vyučovací hodiny tělocviku ve školách. Novela zákona o podpoře sportu počítá také se zavedením renty předběžně ve výši 20 000 Kč, která je určena pro bývalé úspěšné olympijské medailisty, kteří neměli možnost se zajistit během své sportovní kariéry na budoucnost. Šéf České unie sportu Miroslav Jansta mluvil na veřejné rozpravě o společenské odpovědnosti firem. Dále by měl zákon upravovat problematiku dopingu, jehož pravidla se řídí mezinárodním kodexem Světové antidopingové agentury WADA, boj proti násilím na stadionech, ovlivňování výsledků zápasů v souvislosti se sázkami. Měly by být stanovena pravidla dobrovolnictví a mnoho dalšího.^{54, 55} Ministr Marcel Chládek také počítá s navýšením částky, které proudí do českého sportu z rozpočtu ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Nyní je to zhruba 3 miliardy korun a ministr má představu o dvojnásobku této částky, potřebné peníze by se měly získat úpravou loterijního zákona. Novela zákona o podpoře sportu by se měla projednávat vládou České republiky v březnu roku 2015. Podle některých je návrh novely zákona o podpoře sportu nepřijatelný a je nezbytné ho přepracovat. V průběhu několika měsíců uvidíme, jak to s novelou zákona o podpoře sportu dopadlo a pokud bude nový zákon přijat, tak v jaké podobě.

⁵³ Český olympijský výbor a MŠMT ČR: *Podklad pro veřejnou rozpravu k návrhu zákona o podpoře sportu*. [online]. str. 3. Dostupné z: http://www.olympic.cz/docs/2014_COV_Podklad_Zakona_sportu_v2_web.pdf

⁵⁴ Česká televize: *Veřejná rozprava k návrhu zákona o podpoře sportu*. [online]. Video online na <http://www.ceskatelevize.cz/porady/10954947289-verejna-rozprava-k-navrhu-zakona-o-podpore-sportu/21447129411/>

⁵⁵ Český olympijský výbor a MŠMT ČR: *Podklad pro veřejnou rozpravu k návrhu zákona o podpoře sportu*. [online]. str. 3. Dostupné z: http://www.olympic.cz/docs/2014_COV_Podklad_Zakona_sportu_v2_web.pdf

3.5. Odraz práva na sport v mezinárodních dokumentech

V procesu sjednocování Evropy, který začal v Římě roku 1957, bylo stanovení důležitějších priorit než je sport, jednalo se především o politické a hospodářské sjednocování, a význam sportu si politici začali uvědomovat až po téměř třiceti letech. V oblasti mezinárodních dokumentů se právo na sport neobjevuje ve Všeobecné deklaraci lidských práv, Mezinárodním paktu o občanských a politických právech, Mezinárodním paktu o hospodářských, sociálních a kulturních právech ani v Evropské sociální chartě. První zmínku o právu na sport najdeme v Evropské chartě sportu pro všechny z roku 1974, která v článku 1 vyzvala příslušné instituce zabývající se sportem, aby pomohly všem občanům bez ohledu na jejich věk, pohlaví, profesi či osobní prostředky pochopit hodnotu sportu a aby jej mohli provozovat během celého života. Dalším důležitým mezinárodním dokumentem, který vychází z Evropské charty sportu pro všechny, je Mezinárodní Charta tělesné výchovy a sportu, která vznikla v roce 1978 a byla uznána již ve více než 160 členských zemích UNESCO. Je nutné poznamenat, že ačkoliv tento dokument vymezuje základní lidská práva, nebyl do počátku 90. let v České republice prakticky zveřejněn. V článku 1 se Mezinárodní Charta tělesné výchovy zabývá základním právem člověka na sport⁵⁶:

„1. Základní právo každého člověka je přístup k tělesné výchově a sportu, které jsou nezbytné pro rozvoj jeho osobnosti. Právo rozvíjet tělesné, duševní a morální schopnosti prostřednictvím tělesné výchovy a sportu musí být dostatečně zaručeno jak v rámci vzdělávacího systému, tak stejně ve všech dalších stránkách společenského života.

2. Každý podle sportovních tradic své země musí mít všechny podmínky k účasti v tělesné výchově a sportu a zlepšování své tělesné kondice k dosažení takové úrovně sportovní výkonnosti, která odpovídá jeho předpokladům.

3. Mimořádné podmínky musí být vytvořeny mládeži, včetně dětí předškolního věku, starším lidem a lidem handicapovaným, aby jim byl umožněn úplný rozvoj jejich osobnosti prostřednictvím programů tělesné výchovy a sportu přizpůsobených jejich potřebám.“⁵⁷

⁵⁶ KRÁLÍK, Michal. *Právo ve sportu*.

⁵⁷ Mezinárodní Charta tělesné výchovy a sportu.

Dalším významným počinem Evropské Unie v problematice sportu bylo přijetí tzv. Adonninovy zprávy v roce 1985 na summitu v Miláně a ve zprávě se konstatuje, že sport je vynikajícím prostředkem k upevnění pocitu sounáležitosti Evropanů k Evropské unii. Evropská komise od přijetí Adonninovy zprávy usiluje o zapojení sportu do své práce a hlavně si uvědomila vysoký význam sportu jako ekonomického faktoru a komunikačního prostředku. V roce 1992 byla přijata Evropská charta sportu, v níž je právo na sport také zakotveno v úvodním článku vymezující cíl charty. Ve 14 člancích jsou formulována doporučení pro rozvoj tělesné výchovy a sportu na všech úrovních, jsou zde stanovené obecné principy práva na sport pro jednotlivé kategorie subjektů např. ve vztahu ke zdravotně postiženým osobám, k mládeži v podobě Evropského manifestu o mládeži a sportu. Druhou část tvoří kodex sportovní etiky, ve kterém je objasněna podstata fair play, ve všech jeho praktických souvislostech.⁵⁸

Mezi nejdůležitější kroky pro rozvoj sportovní politiky Evropské unie bylo v roce 2007 podepsání Lisabonské smlouvy spolu se samostatným článkem o sportu a mohlo se tak přejít k ratifikační fázi, která byla dokončena až na konci roku 2009. Zároveň byla vypracována Bílá kniha o sportu, která je první rozsáhlou iniciativou v evropském měřítku a poskytuje strategické pokyny v souvislosti s rolí sportu v Evropské unii. Bílá kniha se skládá ze tří částí, které postupně vymezují dílčí cíle EU ve sportovním prostředí. Konkrétními problémy, kterými se Bílá kniha věnuje, jsou například boj proti dopingu, podpora dobrovolnictví ve sportu, zmapování činnosti sportovních agentů v členských státech, podpora zdravého životního stylu společnosti apod. Bílá kniha se zaměřuje jednak na společenskou roli sportu, hospodářský rozměr a také na organizaci v Evropě.⁵⁹

⁵⁸ KRÁLÍK Michal. *Právo ve sportu*.

⁵⁹ Tamtéž.

4. FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍCH ORGANIZACÍ V ČR

Financování sportu je zabezpečováno ze dvou hlavních zdrojů. Jedná se o příjmy z veřejného a soukromého sektoru. V praxi dochází nejčastěji k prolínání obou zdrojů. Situace, kdy je sportovní organizace financována pouze z jednoho typu zdroje, je výjimečná. Toto prolínání z obou zdrojových oblastí je označováno jako vícezdrojové financování sportu. Amatérské sportovní organizace získávají příjmy v převážné míře z veřejných zdrojů na rozdíl od vrcholových sportovních organizací, které získávají příjmy ze soukromého sektoru.⁶⁰ Množství získaných příjmů závisí na právní formě sportovní organizace, na velikosti členské základny, úspěších, sportovních výsledcích, vyjednávacích schopnostech manažerů a další.

4.1. Financování sportu z veřejných rozpočtů

Sportovní organizace jsou přímo podporovány z veřejných prostředků a státního rozpočtu prostřednictvím dotací ze státního rozpočtu a z místních rozpočtů (krajských, městských a obecních rozpočtů).

Dotací se podle zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů rozumí peněžní prostředky státního rozpočtu, státních finančních aktiv nebo Národního fondu poskytnuté právnickým nebo fyzickým osobám na stanovený účel.⁶¹ Jedná se tedy o časově a účelově určené prostředky z příslušného rozpočtu, které musí být vyúčtovány. Sportovní organizace je povinna po použití dotace doložit přehled o čerpání a použití prostředků a případné nepoužité prostředky vrátit.⁶²

Lze rozlišit dvě základní formy dotací, a to účelové neboli specifické a neúčelové dotace. Oba typy dotací se používají na financování jak běžných (provozní potřeby), tak investičních výdajů. „*Účelové neboli specifické dotace jsou poskytovány na předem stanovený účel. Příjemce je zodpovědný poskytovateli za jejich užití k danému účelu. Někdy se také hovoří o mandatorních dotacích, kdy existují právně vynutitelné závazky poskytovatele vůči příjemci dotace a kdy zákonná legislativa a navazující normy určují velikost i podmínky poskytnutí dotace.*“⁶³

⁶⁰ HOBZA, Vladimír, REKTOŘÍK Jaroslav a KOLEKTIV. *Základy ekonomie sportu.*

⁶¹ Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů

⁶² DURDOVÁ, Irena. *Ekonomické aspekty sportovního managementu.*

⁶³ NOVOTNÝ, Jiří a KOLEKTIV. *Sport v ekonomice.* str. 113

Účelové dotace jsou také charakterizovány spoluúčastí na financování daných výdajů. Naopak u neúčelových dotací příjemce obdrží finanční prostředky na základě stanoveného kritéria, ale jejich užití je v jeho kompetenci. Jejich poskytování není podmiňováno spoluúčastí, nejsou povinně vynakládány na konkrétní veřejný statek a o jejich užití rozhoduje příjemce.⁶⁴ Jiná situace je ovšem u příspěvku, který je účelově vymezen, je možné jej poskytnout pouze fyzickým osobám a příjemce nemá povinnost po použití prostředků dokládat naplnění účelu, protože je známý z daných skutečností. Ve většině případů se u sportovních organizací setkáváme s dotací.⁶⁵

4.1.1. Dotace ze státního rozpočtu

Financování sportu ze státního rozpočtu je jednou z významných složek financování. Rozdělení státních prostředků posuzuje Rada pro tělovýchovu a sport, která své doporučení předkládá k rozhodnutí Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy.⁶⁶

Obdobně jako v minulých letech odbor sportu MŠMT předložil 10. července 2014 návrh materiálu „Státní podpora sportu pro rok 2015“ v souvislosti s dotační politikou státního rozpočtu pro rok 2015. Realizace státní podpory sportu je řešena prostřednictvím programů, které jsou veřejně vyhlašovány v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších zákonů. Státní dotace jsou poskytovány nestátním neziskovým organizacím, které splňují podmínky zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.

Pro rok 2015 byly veřejně vyhlášeny následující programy:

- Program I – Sportovní reprezentace ČR
- Program II – Sportovně talentovaná mládež
- Program III – Činnost sportovních organizací
- Program IV – Údržba a provoz sportovních zařízení
- Program V – Činnost sportovních svazů
- Program VI – Významné sportovní akce
- Program VII – Zdravotně postižení sportovci⁶⁷

⁶⁴ NOVOTNÝ, Jiří a KOLEKTIV. *Sport v ekonomice*.

⁶⁵ DURDOVÁ, Irena. *Ekonomické aspekty sportovního managementu*.

⁶⁶ HOBZA, Vladimír, REKTOŘÍK Jaroslav a KOLEKTIV. *Základy ekonomie sportu*

⁶⁷ MŠMT ČR: *Státní podpora sportu pro rok 2015* [online]. Dostupné z: file:///C:/Users/Mi%C5%A1ka/Downloads/Podpora%20sportu_2015_RRR.pdf

Dne 2. března 2015 bylo schváleno rozdělení Státního rozpočtu 2015 v oblasti sportu MŠMT, výše celkových dotací, které získaly sportovní organizace, jsou k nahlédnutí na webových stránkách Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.⁶⁸

Na rok 2015 bylo do oblasti sportu prostřednictvím státního rozpočtu formou neinvestičních dotací přiděleno zhruba 1 950 mil. Kč (viz. tab. 4.1). Největší část finančních prostředků je určena na program V – Činnost sportovních svazů, následuje program II – Sportovně talentovaná mládež a program I – Sportovní reprezentace. Naopak nejméně finančních prostředků půjdou do programu VII – Zdravotně postižení sportovci a programu IV – Údržba a provoz sportovních zařízení.⁶⁹

Tab. 4.1: Neinvestiční dotace ze státního rozpočtu pro prog. I-VII v roce 2015 (v tis. Kč)

Program	Název	Částka
I	Sportovní reprezentace ČR	298 499,4
II	Sportovně talentovaná mládež	316 909,3
III	Činnost sportovních organizací	210 000
IV	Údržba a provoz sportovních zařízení	144 398,6
V	Činnost sportovních svazů	672 289,5
VI	Významné sportovní akce	256 200
VII	Zdravotně postižení sportovci	52 185,7
CELKEM		1 950 482,50

Zdroj: MŠMT ČR. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/rozdeleni-statniho-rozpocetu-2015-v-oblasti-sportu>, Vlastní zpracování

4.1.2. Dotace z místních rozpočtů

Jedna z dalších možností, jak může sportovní organizace vylepšit svou finanční situaci, je získání dotací z místních rozpočtů, tj. z krajského nebo obecního rozpočtu. Kraje a obce podporují zejména sportovní organizace působící v jejich okolí. „V krajích jsou zřízeny jako orgán zastupitelstva výbory pro výchovu, vzdělávání a zaměstnanost, v jejichž kompetenci je mimo jiné poskytnout dotace v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu. Rada kraje může rozhodnout o poskytnutí dotace občanským sdružením působícím ve sportu a tělovýchově na jeden kalendářní rok.“⁷⁰ Rozpočet obce se může stát pro sportovní organizace významným finančním zdrojem.

⁶⁸ MŠMT ČR: *Státní podpora sportu pro rok 2015* [online]. Dostupné z: file:///C:/Users/Mi%C5%A1ka/Downloads/Podpora%20sportu_2015_RRR.pdf

⁶⁹ Je nutno podotknout, že dotace na rok 2015 jsou schválené a projekty se v současné době realizují.

⁷⁰ DURDOVÁ, Irena. *Ekonomické aspekty sportovního managementu*. str. 33.

Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, vymezuje, jakou úlohu ve sportu mají kraje a obce.

„Kraje ve své samostatné působnosti vytvářejí podmínky pro sport, zejména

a) zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,

b) zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení,

c) zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.“⁷¹

Obce mají v zákoně charakterizované stejné úkoly, navíc mají i kontrolovat využití svých sportovních zařízení.

4.1.3. Analýza veřejného financování sportu v České republice

MŠMT ve spolupráci s Českým olympijským výborem vypracovali studii zabývající se podrobnou analýzou financování sportu v České republice, která byla zveřejněna v dubnu roku 2009.

Cílem studie bylo odpověď na následující otázky:

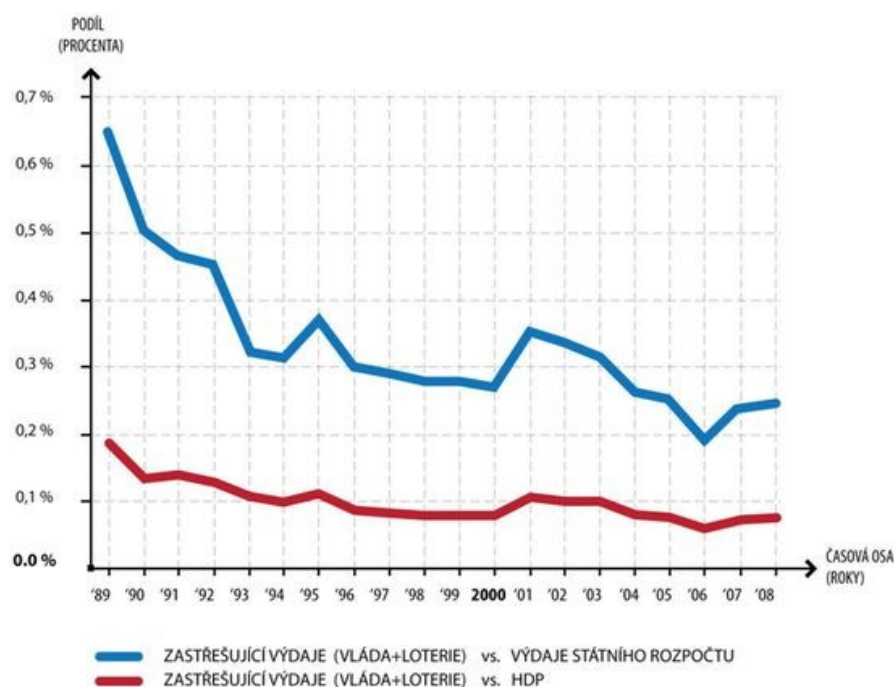
- jaký je společenský přínos sportu a jakou má roli ve společnosti,
- jaký objem veřejných prostředků se ročně vynaloží na podporu sportu a jak se tato podpora mění v čase,
- srovnání veřejných výdajů na sport v kontextu Evropské unie,
- je sport čistým příjemcem nebo plátcem do státního rozpočtu.

Tým autorů zpracoval studii veřejných výdajů do sportu v letech 1989 až 2008. Pro porovnání údajů byly základním vodítkem vždy finanční prostředky, které šly přímo do sportovního prostředí. Jelikož byly údaje snímány v různém politickém prostředí, v různých státech, v různých vlastnických a státoprávních podmínkách, snažil se tým autorů tyto vlivy eliminovat. V obrázku 4.1 můžeme vidět, že v období před rokem 1990 byl sport významně podporován. Po roce 1989 došlo k prudkému poklesu množství financí směřujících do sportu. Dna dosáhl v letech 1998 - 1999, kdy výdaje na sport činily méně než polovinu procentuálních výdajů ze státního rozpočtu v porovnání s rokem 1989. Poté na krátké období došlo k navyšování finančních prostředků ze státního rozpočtu, ale hned nato začalo docházet k dlouhodobému trvalému poklesu. Studie dokazuje tento pokles i k parametru HDP nebo k průměrným mzdám v České republice v jednotlivých letech.⁷²

⁷¹ Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. §5

⁷² MŠMT ČR a ČOV: *Analýza financování sportu v České republice* [online]. Dostupné z: file:///C:/Users/Mi%C5%A1ka/Downloads/Anal%C3%BDza%20financ.%20sportu%20v%20%C4%8CR_R.pdf

Obr. 4.1: Výdaje státního rozpočtu (včetně odvodů loterijních společností) do oblasti sportu v letech 1989 až 2008



Zdroj: Český olympijský výbor. Dostupné z: <http://www.olympic.cz/financovani/financovani-sportu/grafy.html>

4.2. Financování sportu ze soukromých zdrojů

Sportovní organizace nejsou odkázány jenom na finanční prostředky z veřejných zdrojů, ale získávají je i ze soukromých zdrojů. Do finančních prostředků ze soukromých zdrojů řadíme sponzoring, sponzorské dary, sportovní reklamu, patronáty a jiné.

4.2.1. Sponzoring

Velmi významným zdrojem finančních prostředků představuje pro sportovní organizace sponzoring. „Sponzoring ve sportu znamená obvykle právní vztah mezi sponzorem (firmou, podnikem) a sponzorovaným (sportovní organizace, klub, sportovec), ve kterém dochází k vzájemnému uspokojování zájmů obou partnerů.“⁷³ Sponzorovaný subjekt očekává od sponzora finanční prostředky, věcné dary nebo služby a sponzor vyžaduje nejčastěji propagaci své firmy nebo svých produktů.

⁷³ DURDOVÁ, Irena. *Ekonomické aspekty sportovního managementu*. str. 187.

Jelikož vyžaduje sponzorující firma určitý druh protislužby, nejedná se o dobročinný dar. U úspěšných profesionálních klubů projevují zájem o sponzorování národní a nadnárodní firmy, u amatérských klubů jde spíše o místní podnikatele. Sponzorství se stává stále významnější a jeho obliba roste, což dokládá větší počet firem, které prezentují svá loga při různých sportovních příležitostech. Čím větší prestiž má daná sportovní akce, čím je mediálně více propagována, tím je větší publicita sponzora. Mezi důvody, proč se firmy rozhodnou ke sponzoringu, patří možnost upozornit na sebe, zviditelnit své produkty, zlepšit místní znalost o sponzorovi, dát najevo zájem o společnost. Každý sponzorský vztah by měl být založen na oboustranně známých cílech, vzájemně prospěšných přínosech a mravně etických principech.⁷⁴ Můžeme rozlišovat typy sponzoringu ve sportu podle podílu sponzora na celkovém objemu příspěvku:

- *„Exkluzivní sponzor – je spojen s titulem oficiální sponzor. Za vysokou cenu přejímá sponzor veškeré protivýkony.*
- *Hlavní sponzor, vedlejší sponzor – Hlavní sponzor přejímá nejdražší a nejatraktivnější protivýkony, vedlejší sponzoři si rozdělují méně atraktivní reklamní možnosti.*
- *Kooperační sponzor – protivýkony jsou rozděleny na větší počet různých menších sponzorů.*⁷⁵

Dále můžeme charakterizovat formy sponzoringu ve sportu:

- Sponzorování jednotlivých sportovců – Tento typ je nejvíce rozšířen ve vrcholovém sportu. Kromě finančních prostředků může sportovec získat i nemateriální prostředky, ve většině případů se jedná o sportovní oblečení, náradí, pomůcky apod. Bývá sepsána tzv. sponzorská smlouva, která obsahuje práva a povinnosti jednotlivých stran a také velmi často je ujednáno právo využít sportovce na podporu prodeje – např. vyobrazení sportovce na produktech, účast na autogramiádách, na akcích pro spotřebitele, na předvádění výrobků apod.
- Sponzorování sportovních týmů – Sponzor poskytuje sportovnímu týmu (nejčastěji se jedná o kolektivní sport fotbal, házená, florbal, volejbal, basketbal, hokej a jiné) zejména finanční prostředky, vybavení, ubytovací služby, dopravu a na oplátku mu sponzorovaný tým nabízí především reklamu na dresech, na sportovišti, nebo prostřednictvím novin.

⁷⁴ ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management a marketing sportu*.

⁷⁵ DURDOVÁ, Irena. *Ekonomické aspekty sportovního managementu*. str. 189.

- Sponzorování sportovních akcí – Tento typ sponzorování je pro sponzory velmi lákavý a oblíbený, protože u tohoto typu existuje celá řada reklamních možností – reklamní bulletiny, vstupenky s logem firmy, reklamy o přestávkách, na mantinelech stadionů, uvádění titulu hlavní sponzor akce. Sponzor se může prezentovat a dokonce předvádět své výrobky. Na druhou stranu hradí větší část nákladů spojenou s pořádáním akce (propagace, pronájem, organizátory aj.).
- Sponzorování sportovních klubů – Tato forma sponzorování nabízí nejširší možnosti z hlediska činností, které lze nabídnout sponzorovi. Klub může nabídnout produkty, které vznikají prostřednictvím sportovní činnosti – nabídka různých sportovních služeb, sportovní akce a další činnosti.⁷⁶

4.2.2. Sportovní reklama

*„Reklama je placená forma neosobní prezentace výrobků, služeb nebo myšlenek subjektu, instituce nebo organizace prostřednictvím komunikačních médií. Pojem sportovní reklama je vztahován jednak k reklamě se sportovními motivy, jednak jde o reklamu, která využívá specifických médií komunikace ve sportu.“*⁷⁷ Mezi komunikační média, které reklama využívá, patří televizní reklama, inzerce v tisku, reklama na internetu, rozhlasové spoty, audiovizuální reklama, virtuální reklama, billboardy, venkovní nástěnné plochy, dresy a výstroj sportovců, sportovní nářadí, mantinely, výsledkové tabule a ukazatele a další. Díky těmto médiím je možno prezentovat sportovní produkt s využitím prvků působících téměř na všechny smysly člověka. Všeobecně hlavním úkolem reklamy je dostat službu nebo zboží do povědomí zákazníků případně rozšířit znalosti o nabízeném produktu, odlišit jej od konkurenčních produktů a přesvědčit zákazníka o koupi. Ve sportu bývá někdy obtížné propagovat základní produkt z důvodu jeho nehmatatelného charakteru (jednoduchost a pohodlnost posilovacích strojů, vysoká úroveň trenérů apod.). Reklama je v dnešní době důležitým faktorem v ekonomice sportovních organizací, příjmy z reklam jsou velmi významným zdrojem příjmů a závisí stejně jako u sponzoringu na úspěchu a slávě sportovní organizace.⁷⁸

⁷⁶ STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŤÁKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky se zaměřením na nestátní neziskové organizace*

⁷⁷ DURDOVÁ, Irena. *Ekonomické aspekty sportovního managementu*. str. 186.

⁷⁸ ČASLAVOVÁ., Eva. *Management a marketing sportu*.

4.2.3. Dary

Dalším možným finančním zdrojem sportovních organizací mohou být dary. Legislativní vymezení daru, podmínky jeho přijetí je v českém právním řádu vymezeno občanským zákoníkem. V paragrafu 2055 se dozvíme, že: „*Darovací smlouvou dárce bezplatně převádí vlastnické právo k věci nebo se zavazuje obdarovanému věc bezplatně převést do vlastnictví a obdarovaný dar nebo nabídku přijímá.*“⁷⁹ Z této základní charakteristiky chápeme dar jako souhrn hmotných i nehmotných statků, které dárce dává a sportovní organizace přijímá. Dary mohou mít formu peněžní i nepeněžní a častými dárci jsou dlouholetí členové a příznivci, kteří mají hluboký osobní vztah ke sportovní organizaci. Sokolské jednoty dostávaly v nedávné historii často jako dar pozemky a osobní knihovny.⁸⁰ Fyzické i právnické osoby (kromě neziskových organizací) si mohou odepsat hodnotu daru ze základu daně za určitých podmínek dle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, ve znění pozdějších předpisů.

4.3. Financování sportu z vlastní činnosti

4.3.1. Členské příspěvky

Jedná se o jeden z tradičních peněžních příjmů. Výše členského příspěvku závisí na samotné sportovní organizaci (určuje a schvaluje ho valná hromada), která také určí, zda budou pro členy povinné či nikoliv. Rozdíl ve výši příspěvků je dán jednotlivými sportovními odvětvími a jednotlivými regiony. Příspěvky se v rámci jedné sportovní organizace mohou lišit, jiné příspěvky mohou platit studenti, rodinní příslušníci, senioři. Členské příspěvky lze rozdělit na tři skupiny:

- Zápisné (poplatek za evidenci) – platí se zpravidla pouze jedenkrát při vstupu nového člena,
- Členské příspěvky – platí se jednou ročně,
- Oddílové příspěvky - slouží k financování činnosti, např. účasti na sportovních soutěžích, platit se mohou měsíčně nebo ročně.⁸¹

⁷⁹ Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, §2055

⁸⁰ NOVOTNÝ, Jiří a KOLEKTIV. *Sport v ekonomice*

⁸¹ NOVOTNÝ, Jiří a KOLEKTIV. *Ekonomika sportu vybrané kapitoly.*

4.3.2. Příjmy z pořádání sportovních akcí

Pořádání sportovních akcí je spojeno se spoustou druhů příjmů. V první řadě se jedná o příjmy ze vstupného, které jsou ovlivněny oblíbeností sportu a úrovní soutěže, kterou sportovní organizace hraje. Protože vstupné podléhá zdanění je pro malé vesnické kluby vhodné využít principu dobrovolného vstupného, které je osvobozeno od daně. V České republice je tradičně nejoblíbenější sport fotbal a hokej. V minulosti byly příjmy z pořádání sportovních akcí podstatně vyšší než v současné době, je to dáno vyšším nárůstem televizních sportovních přenosů. Veřejnost dává častěji přednost televiznímu přenosu z pohodlí domova nebo oblíbené hospůdky před účastí na stadiónu. Dalším druhem příjmů související s pořádáním sportovních akcí jsou příjmy z prodeje přenosových práv, které mohou zabezpečovat značnou část financování sportovní organizace. U profesionálního sportu mají samotní sponzoři klubu velký zájem na televizním přenosu, který jim přinese užitky. Kromě vstupného mohou sportovní organizace využívat při pořádání několikadenních turnajů také startovné, které slouží organizátorovi k pokrytí nákladů spojených s pořádáním akce. Kromě pořádání sportovních akcí mohou sportovní organizace vyvíjet sportovní a nesportovní aktivity. Čisté výtěžky jsou pak zdrojem financování. Jedná se například o organizování a realizaci sportovních kurzů nebo tréninkových táborů, kterých se mohou účastnit členové nebo široká veřejnost. Jedná se o volně přístupné akce a zpravidla po zaplacení poplatku absolvují účastníci předem daný počet lekcí, během nichž by si měli osvojit základní dovednosti. Mezi nesportovní aktivity můžeme zařadit pořádání společenských akcí jako je např. taneční zábava, diskotéka nebo ples, na kterém může sportovní organizace získat další příjem z prodeje občerstvení.⁸²

4.3.3. Příjmy z výchovného a odstupného

Tyto příjmy tvoří nejčastější formu získávání finančních prostředků sportovními organizacemi. Setkáváme se s dvěmi základními typy vztahů mezi dvěma sportovními organizacemi – odstupné a výchovné.

- Odstupné znamená, že jeden klub odstoupí své postavení v uzavřené smlouvě se sportovcem jinému klubu a za to obdrží finanční odměnu, jejíž výše je dána dohodou mezi sportovními kluby.

⁸² Tamtéž

- Výchovné je vyplaceno na základě vnitřních předpisů sportovní asociace při schválení přestupu sportovce minimálně výkonnostní úrovně. Jedná se o náhradu za výdaje sportovního klubu, které jsou spojeny s výchovou sportovce.⁸³

4.3.4. Drobné suvenýry, upomínkové předměty se symbolikou klubu

Příjmy z prodeje klubových suvenýrů tvoří doplňkovou formu financování. Mezi klubové suvenýry patří klubové časopisy, kalendáře, plakáty, dresy, šály, trička apod. Prodejnost klubových suvenýrů je v České republice zajímavá jen u nejpopulárnějších klubů ve fotbale a v ledním hokeji, které jsou založeny na dlouholeté tradici a úrovni soutěže, jakou klub hraje. Nejvíce se ovšem využívá při pořádání sportovních akcí jako je mistrovství světa nebo Evropy, zde je ale pořadatelem zpravidla sportovní svaz, který tyto příjmy získává.⁸⁴

4.4. Financování sportu z ostatních příjmů

Do těchto příjmů řadíme bankovní úvěry, zdroje z fondů Evropské unie, granty, výpůjčky od členů klubu a financování z loterií a sázek.

4.4.1. Zdroje z fondů Evropské unie

Česká republika je členem Evropské unie od roku 2004 a od té doby mohou sportovní organizace využívat čerpání finančních prostředků z evropských fondů. Čerpat mohou z Evropských strukturálních a investičních fondů, mezi hlavní fondy řadíme Evropský fond pro regionální rozvoj, Evropský sociální fond a Fond soudržnosti. Cíle Evropského fondu pro regionální rozvoj je směřování finanční podpory do regionů EU, jejichž rozvoj zaostává a odstraňuje závažné ekonomické a sociální rozdíly. Každá členská země si dále dojednávává tzv. operační programy, které jsou mezistupněm mezi třemi hlavními fondy. Česká republika si vyjednala na období 2014 – 2020 dvacet operačních programů. Některé jsou zaměřeny tematicky, jiné zeměpisně, další umožňují přeshraniční, meziregionální a nadregionální spolupráci a další zajišťují technické, administrativní a výzkumné zázemí realizace politiky soudržnosti.⁸⁵

⁸³ DURDOVÁ, Irena. *Ekonomické aspekty sportovního managementu*.

⁸⁴ NOVOTNÝ, Jiří a KOLEKTIV. *Sport v ekonomice*

⁸⁵ BOHÁČKOVÁ, Ivana a Magdalena HRABÁNKOVÁ. *Strukturální politika Evropské unie*.

Na období 2014 – 2020 byly vyčleněny prostředky ve výši téměř 24 miliard eur. O tyto peníze se mohou ucházet různé subjekty veřejného, neziskového i podnikatelského charakteru – kraje, obce, svazky obcí, státní podniky, školy, nestátní neziskové organizace, podnikatelé, občané a další. Čerpání dotací z fondů Evropské unie není jednoduché. Získání finančních prostředků závisí na kvalitním zpracování projektu. Při vytváření projektového záměru je nejdůležitější zvážit skutečné potřeby organizace a přínosy budoucího projektu. Pokud se rozhodne sportovní organizace požádat o podporu ze strukturálních fondů, musí si nejdříve ujasnit, jaký projekt chce realizovat, jakým způsobem, kde jej uskuteční, za použití jakých finančních prostředků a definovat jej.⁸⁶

4.4.2. Bankovní úvěry

V současné době si mohou sportovní organizace vypůjčit finanční prostředky u bankovních institucí. Neměl by to být žádný problém, protože vlastní většinou majetek, kterým může ručit. Sportovní organizace se ale setkávají s větší náročností ze strany bank, které nerady poskytují úvěry na sport. V případě, že sportovní organizace přijala podmínku, která zcizení majetku nepřipouští (při nesplácení úvěru hrozí exekuce majetku), pak je pro sportovní organizace skoro nemožné získat úvěr od bankovní instituce.

Sportovní organizace mohou získat úvěr od jiných ekonomických subjektů. Jednou z možností je tzv. výpůjčky od členů, tato forma získání finančních prostředků není moc často využívána. Půjčky a výpůjčky se většinou týkají investičních akcí spojených s rekonstrukcí.⁸⁷

4.4.3. Financování z loterií a sázek

Významným zdrojem financování sportu je podíl z výtěžku sázkových her. V České republice jsou loterie a hazardní hry upraveny samostatným zákonem, který stanovuje podmínky provozování. Tento zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, ukládá, že každý provozovatel je povinen část výtěžku odvést na veřejně prospěšné účely. Vysoký podíl na celkových finančních prostředcích odvedené na veřejně prospěšné účely má česká loterijní společnost SAZKA, a.s., která financuje sport, sportovní činnost dětí a mládeže nebo výstavby a rekonstrukce sportovních zařízení.⁸⁸

⁸⁶ MAREK, Dan a Tomáš KANTOR. *Příprava a řízení projektů ze strukturálních fondů Evropské unie.*

⁸⁷ NOVOTNÝ, Jiří a KOLEKTIV. *Sport v ekonomice.*

⁸⁸ Tamtéž.

5. FINANCOVÁNÍ SPORTU VE FRÝDLANTĚ NAD OSTRAVICÍ

5.1. Charakteristika města Frýdlant nad Ostravicí

Podhorské město Frýdlant nad Ostravicí leží v nadmořské výšce 357 metrů nad mořem, díky své poloze bývá označováno jako vstupní brána do rekreační oblasti Moravskoslezských Beskyd. Celková rozloha města činí 21,88 km² a je rozděleno do tří částí. Město Frýdlant nad Ostravicí získalo svůj název z německých slov Land, což znamená země a Frieden pokoj, klid a ze stejnojmenné řeky Ostravice, která městem protéká a která své jméno získala od příliš „ostrého“, prudkého toku. První písemná zmínka o Frýdlantu nad Ostravicí pochází z roku 1395, kdy byl majetkem Hynka příslušníka rodu Rohovců. Historikové a odborníci usuzují, že město vzniklo dříve – na konci 12. století nebo na počátku 13. století. Převážná část území byla pokryta lesy, to vytvářelo příznivé podmínky pro rozvoj řemesel zpracovávajících dřevo. Až v 17. století vznikly první železárny a hamry⁸⁹, které byly později zmodernizovány a Frýdlant se stal centrem hutnictví. To dokládá i znak města, na kterém vidíme hamerníka při zpracování železa.⁹⁰ V dnešní době je Frýdlant nad Ostravicí moderním městem, které dbá na rozvoj cestovního ruchu, kultury a sportu.



5.2. Formy finanční podpory sportu ve městě Frýdlant nad Ostravicí

Sport je ve městě financován hned několika způsoby, finanční prostředky sportovní organizace získávají z krajů, od sponzorů a z rozpočtu města. Frýdlant nad Ostravicí si finanční podporu z rozpočtu města rozdělilo na dva okruhy – na financování provozních výdajů městských sportovišť a na granty, které poskytují jednotlivým sportovním organizacím. Finanční podporou se v rámci města zabývá Městský úřad - Odbor školství a kultury a nově také Sportovní komise, který zahájila svou činnost v lednu 2015.

1. Odbor školství a kultury zaměstnává celkem 6 lidí, ale pouze dvě zaměstnankyně se zabývají problematikou sportu, jedná se o vedoucí oddělení a referentku pro sport a kulturu.

⁸⁹ Hamr (z německého *Hammer* kladivo) byla v minulosti označována metalurgická a kovářská dílna.

⁹⁰ Město Frýdlant nad Ostravicí: *Historie a současnost* [online]. Dostupné z: <http://www.frydlantno.cz/portal/o-meste/historie-a-soucasnost/>

Na úseku sportu Odbor školství a kultury zajišťuje:

- samosprávnou činnost na úseku mládeže, tělovýchovy, koordinace sportovních aktivit ve městě,
- spolupráci se sportovními organizacemi – podpora občanských sdružení v oblasti sportu, mládežnických organizací, spolupráce s politickými stranami a seskupeními, s krajským úřadem a jinými organizacemi s místní a regionální působností ve svěřené oblasti sportu,
- péče o movitý majetek, evidenci majetku, přehledy, rozborů, statistiky a analýzy, výkaznictví a archivace dokumentů,
- agendu dotací v oblasti sportu a tělovýchovy (zabezpečuje, připravuje, spravuje příslušné dotační programy, kontrola čerpání a užití dotace)
- přípravu podkladů pro schůze Rady města a Zastupitelstva města⁹¹

2. Sportovní komise - Rada města Frýdlant nad Ostravicí dle zákona č.128/2008 Sb., o obcích ve znění pozdějších předpisů zřídila v lednu 2015 Sportovní komisi, jako svůj poradní orgán. Sportovní komise ve složení 5 členů má za hlavní úkol spolupracovat na koncepci rozvoje sportu a strategických plánů v oblasti sportu ve Frýdlantě nad Ostravicí. A dále má za úkol:

- spolupracovat při přípravě dotačních programů ve sportu,
- zaujímat stanoviska k záměrům sportovních organizací,
- posuzovat připomínky a zpracovat stanoviska k návrhům jednotlivých sportovních organizací a klubů,
- předkládat podnětů a připomínek při přípravě investičních akcí do sportovních zařízení města,
- předkládat soupis sportovních akcí ve městě (zajistit sportovní kalendář),
- zorganizovat každoroční akci Frýdlantské sportovní hry,
- spolupracovat s Odborem školství a kultury.⁹²

⁹¹ Město Frýdlant nad Ostravicí: *Organizační řád* [online]. Dostupné z: <http://www.frydlantno.cz/wrs/addons/file/OR-2014.pdf>

⁹² Tamtéž

5.2.1. Granty poskytované sportovním organizacím

Město Frýdlant nad Ostravicí podporuje v současné době sportovní organizace formou grantů, které poskytuje na investiční a neinvestiční výdaje. Poskytování těchto grantů se řídí zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů, zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, zákonem č. 552/1991 Sb., o státní kontrole, ve znění pozdějších předpisů.

Paragraf 85 zákona o obcích stanovuje, že v rozhodovací pravomoci zastupitelstva obce je:

„a) poskytování věcných darů v hodnotě nad 20 000 Kč a peněžitých darů ve výši nad 20 000 Kč fyzické nebo právnické osobě v jednom kalendářním roce,

b) poskytování dotací nad 50 000 Kč v jednotlivých případech občanským sdružením, humanitárním organizacím a jiným fyzickým nebo právnickým osobám působícím v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu, sociálních služeb, podpory rodin, požární ochrany, kultury, vzdělávání a vědy, zdravotnictví, protidrogových aktivit, prevence kriminality a ochrany životního prostředí.“⁹³

Poskytované dotace jsou účelově rozděleny na provozní, které jsou určeny na zabezpečení celoroční tělovýchovné a sportovní činnosti, a investiční, které zabezpečují úplné nebo částečné financování konkrétního investičního záměru.

Nejdůležitějším předpokladem pro získání grantu je smysluplnost, reálnost a finanční proveditelnost projektu nebo akce, které mají být podporovány. Dále město Frýdlant nad Ostravicí přihlíží na výši členské základny, popularity sportovního odvětví, účelu požadované finanční výpomoci, významu sportovní akce.

Tyto granty neboli dotace jsou poskytovány každým rokem především sportovním organizacím, které zabezpečují provoz sportovních zařízení, které využívá mnoho občanů města.

Systém poskytování finančních prostředků je založen na předkládání žádostí o grant z rozpočtu města, a to ve stanoveném termínu a na předepsaném formuláři „Žádost o finanční příspěvek (grant)“, tento formulář je k nahlédnutí v příloze č. 1.

⁹³ Zákon č. 28/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů, §85

Přijaté žádosti jsou zpracovány Odborem školství a kultury a předloženy k projednání Radě města a následně Zastupitelstvu města. Pokud bude žádost schválena a budou přiděleny finanční prostředky, uzavře město Frýdlant nad Ostravicí se žadatelem Smlouvu o poskytnutí finančního prostředku (grantu), ve které jsou stanoveny práva a povinnosti obou stran. Po realizaci projektu je žadatel povinen náklady projektu řádně vyúčtovat a předložit závěrečnou zprávu a poté mu bude poskytnut finanční příspěvek. K tomuto účelu město vytvořilo vzorový formulář „Vyúčtování finančního příspěvku“ a které je opět k nahlédnutí v příloze č. 2.

Žadatelé o finanční prostředek mohou být fyzické i právnické osoby, zájmová a občanská sdružení neziskového charakteru, které působí na území města a které nedostávají pravidelnou každoroční podporu z rozpočtu města.

Projekt, na který chce žadatel získat finanční prostředky, je akce nebo činnost, která musí být realizována v daném roce, ve kterém je žádost podána. Grant může činit nejvýše 80 % nákladů vyjmenovaných v projektu žadatele.

Granty, které se poskytují na sport, se dělí do následujících okruhů:

- organizování sportovních akcí,
- údržba vlastních nemovitostí sportovních organizací,
- akce k významným výročím,
- podpora účastí dětí a mládeže na sportovních soutěžích,
- podpora celoroční sportovní činnosti,
- podpora nově vznikajících nebo málo rozšířených sportovních odvětví,
- sportovně společenské akce s významnou nadregionální působností související s prezentací města a oživením cestovního ruchu,
- společenské akce, které zvyšují prestiž města.⁹⁴

Granty město Frýdlant nad Ostravicí neposkytuje na pořízení dlouhodobého hmotného majetku s pořizovací cenou nad 40 000 Kč, pokud nejde o investiční dotaci, pořízení vybavení do interiéru, splátky půjček a úvěrů, úhradu dluhů či jiných závazků jiným subjektům, v oblasti sportu na mzdy, odměny hráčům, trenérům, funkcionářům.⁹⁵

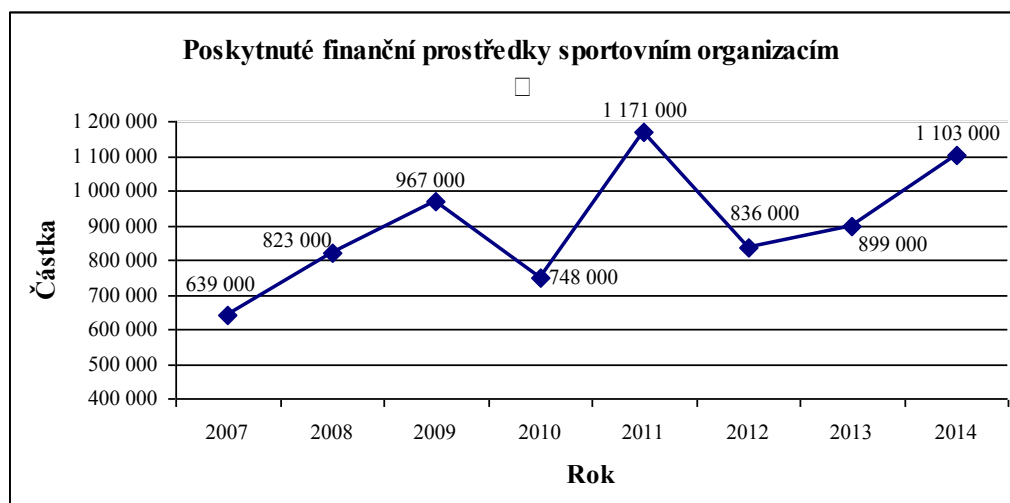
⁹⁴ Město Frýdlant nad Ostravicí. *Zásady pro poskytování finančních prostředků (grantů) z rozpočtu Města Frýdlant nad Ostravicí*. [online]. Dostupné z: http://www.frydlantno.cz/wrs/addons/file/verejna-sprava/financi-prispevky/Zasady-pro-poskytovani-financnich-prispevku-_grantu_-z-rozpocet-Mesta-Frydlant-nad-Ostravici-PLATNE-OD-1_1_2014_.pdf

⁹⁵ Tamtéž

5.2.2. Grantový program města v letech 2007 - 2014

V této části diplomové práce budu analyzovat poskytnuté finanční prostředky městem Frýdlant nad Ostravicí. V grafu 5.1 můžeme vidět poskytnuté finanční prostředky, které každý rok schválila Rada města společně se Zastupitelstvem. Město Frýdlant nad Ostravicí poskytuje každý rok nemalé finanční prostředky sportovním organizacím, jak je z grafu patrné. V roce 2011 a 2014 byly sportovní projekty podporovány nejvíce a to částkami přesahujícími 1 mil. Kč, v ostatních letech byla průměrně finanční podpora 818 tisíc Kč. Z grafu také můžeme vidět, že podpora je v každém roce úplně jiná, je to dáno počtem přijatých žádostí od sportovních organizací, které žádají finanční prostředky, a také rozpočtem města Frýdlant nad Ostravicí, které musí hospodařit vyrovnaně, a proto každý rok zůstane na podporu sportu jiná částka.

Graf 5.1: Poskytnuté finanční prostředky sportovním organizacím městem Frýdlant n.O. v letech 2007 – 2014 (v Kč)



Zdroj: Město Frýdlant nad Ostravicí. Dostupné z: <http://www.frydlantno.cz/portal/verejna-sprava/financni-prispevky-granty-/>, Vlastní zpracování

V tabulce 5.1 jsou poskytnuté finanční prostředky rozepsány podle sportovních organizací, které je získaly. Sportovní organizace jsou seřazeny sestupně od celkem získané finanční podpory za rok 2007 – 2014, to znamená, že nejvíc peněz získal 1. Beskydský fotbalový klub (celkem 1 876 000 Kč), naopak nejméně občanské sdružení Mladý tenista (celkem 5 000 Kč), které bylo ovšem založeno až v roce 2014. Je důležité zmínit, že na území města Frýdlant nad Ostravicí působí mnoho sportovních organizací.

Tab. 5.1: Poskytnuté finanční prostředky sportovním organizacím městem Frýdlant n.O. v letech 2007 - 2014

Žadatel	Finanční prostředky (granty) v Kč								CELKEM
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	
1.BFK Frýdlant n. O.	70 000	211 000	230 000	190 000	305 000	230 000	290 000	350 000	1 876 000
TJ Sokol Frýdlant n. O.	189 000	235 000	191 000	99 000	211 000	112 000	72 000	120 000	1 229 000
Sportovní klub Frýdlant n. O.	80 000	100 000	130 000	107 000	145 000	110 000	100 000	120 000	892 000
Sportovní tenisový klub Frýdlant n. O.	50 000	70 000	112 000	95 000	95 000	80 000	84 000	80 000	666 000
Beskydský tenisový klub			85 000	85 000	108 000	70 000	70 000	80 000	498 000
SK Enduro Morava Czech Republic	35 000	35 000	80 000	60 000	70 000	50 000	70 000	60 000	460 000
Volejbalový klub Beskydy					120 000	60 000	95 000	135 000	410 000
TJ Ferrum	145 000	50 000	30 000	18 000					243 000
Cyklistický klub V. Konečný	35 000	35 000	39 000	40 000	40 000	19 000	9 000	13 000	230 000
TOM Divočáci	13 000	8 000	10 000	40 000	25 000	35 000	25 000	30 000	186 000
TJ Nová Ves	22 000	25 000	25 000		19 000	10 000	7 000	5 000	113 000
Školní sportovní klub Beskydy			20 000		13 000	10 000	30 000	25 000	98 000
Aeroklub Frýdlant n.O.		50 000					5 000	40 000	95 000
Turistika Frýdlant n. O.						20 000	20 000		40 000
Miroslav Lepíček			10 000	8 000	10 000	5 000			33 000
Gymnázium T. G. Masaryka		4 000	5 000	3 000	5 000	5 000	5 000	5 000	32 000
TTC Frýdlant n. O.						20 000	6 000		26 000
Polachová Petra								25 000	25 000
Petr Mikeska					5 000		5 000	5 000	15 000
KČT Lysá hora Ostravice				3 000			6 000	5 000	14 000
Mladý tenista								5000	5 000
CELKEM	639 000	823 000	967 000	748 000	1 171 000	836 000	899 000	1 103 000	

Zdroj: Město Frýdlant nad Ostravicí: *Finanční příspěvky (granty)* [online]. Dostupné z: <http://www.frydlantno.cz/portal/verejna-sprava/financni-prispevky-granty-/?od=40>, Vlastní zpracování

V následující části diplomové práce podrobněji budu analyzovat tři sportovní organizace, které získaly od města nejvíce finančních prostředků, jedná se o 1. Beskydský fotbalový klub, TJ Sokol Frýdlant n. O. a Sportovní klub Frýdlant n. O.

1) 1. Beskydský fotbalový klub Frýdlant nad Ostravicí

Kořeny frýdlantského fotbalu sahají do roku 1921, kdy s tímto sportem začalo několik málo nadšenců. V roce 1931 vzniklo Sportovní sdružení Frýdlant a s ním také první oficiální fotbalový klub. O dva roky později byl slavnostně otevřen nový sportovní areál a vzniklo tak i zázemí pro fotbal. Občanské sdružení 1. BFK Frýdlant nad Ostravicí bylo založeno v roce 2006 oddělením od TJ Ferrum, je tak pokračovatelem a garantem zachování tradice a dobrých výsledků frýdlantského fotbalu. Ve fotbalovém klubu působí celkem 8 družstev, celkem 392 aktivních členů, z toho 174 mládeže a 45 dospělých. V tabulce 5.2 jsou rozepsány získané granty z rozpočtu města Frýdlant nad Ostravicí a účel využití poskytnutého grantu. Fotbalový klub si v drtivé většině případů žádá grant na pokrytí nákladů na zajištění provozu a údržby objektů a areálu hřiště, což znamená na nákup barev, osiva, hnojení, čistících prostředků, pohonných hmot do kosačky a traktoru, vody, tepla, elektrické energie a další, a dále si žádá grant na pokrytí nákladů související s celoroční sportovní činností klubu, zde patří nákup míčů, sportovního vybavení, ceny do soutěží, kancelářských potřeb, občerstvení, úhrada dopravy na soutěže a mzdových nákladů rozhodčích a další.

Město přispělo na fungování 1. BFK každý rok vysokou částkou, je nutno poznamenat, že bez podpory města by se fotbalový klub neobešel. Hospodaření 1. BFK bude v příštích letech, podobně jako v minulých, ztrátové, lze tedy říci, že město toto ztrátové hospodaření hradí účelovou dotací. Na druhou stranu finanční podpora fotbalového klubu městu přináší nefinanční společenské užitky. Fotbalový areál nabízí aktivním i pasivním členům sportovní vyžití v oblíbeném a masovém sportu v České republice. Fotbalový klub vede přes 140 dětí k aktivnímu sportování, učí je pravidlům a zásadám fair play, zlepšuje jejich fyzickou zdatnost a kondici, vytváří kamarádský kolektiv a mnoho dalšího. Mezi další společenské užitky můžeme zařadit hráčské úspěchy, kdy největší úspěch v dějinách frýdlantského fotbalu se odehrál v květnu roku 2002, kdy družstvo mužů přivezlo stříbrné medaile z Mistrovství Evropy neprofesionálních týmů v Rakousku a stalo se tak jako reprezentant České republiky vicemistrem Evropy. Český tým si vysloužil respekt a uznání fanoušků, fotbalových odborníků, novinářů i soupeřů a také přispěl ke zvýšení evropské popularity města Frýdlantu nad Ostravicí.⁹⁶

⁹⁶ SLAVÍČEK, R., BARON, K. a O. ŠIMON. *Založení obchodní společnosti pro provozování sportovních aktivit ve městě Frýdlant nad Ostravicí, analytická studie.*

Tab. 5.2: Poskytnuté granty 1. BFK Frýdlant n. O.

Účel využití poskytnutého grantu	Výše dotace v Kč							
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Zajištění provozu a údržby objektů a areálu hřiště kopané		106 000	100 000	100 000	195 000	150 000	210 000	280 000
Podpora celoroční sportovní činnosti klubu		100 000	130 000	90 000	80 000	80 000	80 000	70 000
Pokrytí nákladů na půlroční provoz fotbalového areálu	70 000							
Mezinárodní fotbalový turnaj seniorů (zajištění fotb. utkání)		5 000						
Oslava 80. výročí fotbalu ve Frýdlantě n. O.					30 000			
CELKEM	70 000	211 000	230 000	190 000	305 000	230 000	290 000	350 000

Zdroj: Město Frýdlant nad Ostravicí: *Finanční příspěvky (granty)* [online]. Dostupné z: <http://www.frydlantno.cz/portal/verejna-sprava/financni-prispevky-granty-/?od=40>, Vlastní zpracování

2) TJ Sokol Frýdlant n. O.

Do města Frýdlant nad Ostravicí se myšlenka Sokola dostala až v druhé polovině 80. let 19. století. V roce 1898 byla založena Tělovýchovná jednota Sokol, před kterou vyvstal hlavní problém, a to zajistit postavení tělocvičny. To se povedlo v roce 1920, kdy došlo k položení základního kamene sokolovny, která byla o rok později slavnostně otevřena.⁹⁷ V TJ Sokolu působí v současné době oddíl florbalu a oddíl všestrannosti, v minulých letech zde také působil oddíl volejbalu, ale ten se v roce 2011 od TJ Sokolu oddělil a založil si občanské sdružení s názvem Volejbalový klub Beskydy. TJ Sokol Frýdlant je moderní organizace, která se snaží stále zdokonalovat podmínky pro své členy.

Město přispívá Sokolu každoročně na podporu celoroční cvičební a sportovní činnosti, jak je vidět v prvním řádku v tabulce 5.3, tyto peníze slouží na pokrytí nákladů na zajištění provozu, jedná se o náklady na vodu, teplo, elektrickou energii, sportovní vybavení, ceny do soutěží, dopravu na soutěže, rozhodčí, čisticí prostředky apod. Musíme si uvědomit, že v roce 2011 se oddíl volejbalu odčlenil od Sokolu, proto je od roku 2012 výše grantu o více jak třetinu nižší než v minulých letech.

⁹⁷ TJ Sokol Frýdlant nad Ostravicí. *Z historie jednoty* [online]. Dostupné z: <http://www.sokol-fno.estranky.cz/clanky/z-histories-jednoty.html>

Je zajímavé si také povšimnout, že odchodem volejbalového oddílu by měl být grant v roce 2011 o hodně nižší než 186 000 Kč (skutečnost 96 000 Kč), jelikož Volejbalový klub Beskydy získal také grant na svou činnost v roce 2011 ve výši 120 000 Kč. Tento rozdíl je „doplatek“ z roku 2010, kdy TJ Sokol vyplnil chybně žádost o grant a město muselo žádost zamítnout. Dále město poskytlo finanční pomoc na opravu a modernizaci sokolovny. V roce 2007 proběhla oprava čelní zdi sokolovny v celkové výši 89 000 Kč, v roce 2008 se vyměnila stará okna v jižní zdi sokolovny a opravila se fasáda v částce 135 000 Kč, v roce 2010 a 2014 město zafinancovalo opravu havárie vodovodní přípojky a opravu sociálního zařízení v sokolovně v celkové částce 90 000 Kč. Také TJ Sokol Frýdlant n. O. by se bez pomoci města potýkal s finančními problémy.

Tab. 5.3 Poskytnuté granty TJ Sokol Frýdlant n.O.

Účel využití poskytnutého grantu	Výše dotace v Kč							
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Podpora celoroční cvičební a sportovní činnosti	100 000	100 000	136 000	64 000	186 000	62 000	72 000	60 000
Oprava čelní zdi sokolovny	89 000							
Výměna oken v jižní zdi sokolovny a oprava fasády		135 000						
Podpora účasti volejbalového družstva v 1. lize juniorek			30 000					
Projektová dokumentace rekonstrukce otopné soustavy			25 000					
Podpora oddílu florbalu na Mezinárodním turnaji žáku ve Francii				5 000	25 000			
Oprava havárie vodovodní přípojky				30 000				
Podpora účasti cvičenců na krajském a všesokolském sletu						50 000		
Oprava sociálního zařízení sokolovny								60 000
CELKEM	189 000	235 000	191 000	99 000	211 000	112 000	72 000	120 000

Zdroj: Město Frýdlant nad Ostravicí: *Finanční příspěvky (granty)* [online]. Dostupné z: <http://www.frydlantno.cz/portal/verejna-sprava/financni-prispevky-granty-/?od=40>, Vlastní zpracování

3) Sportovní klub Frýdlant nad Ostravicí

Sportovní klub stolního tenisu vznikl v roce 2005 oddělením od TJ Ferrum. Pod vedením dlouhodobé reprezentantky Marie Hrachové se začal budovat tým s prioritou extraligového družstva žen, který od svého založení bojuje v nejvyšší národní soutěži o přední příčky. Po dobu své krátké existence sbírá družstvo žen nejceněnější kovy (mistr ligy, vicemistr, 3. místo, vítěz Českého poháru).

Před pěti lety se sportovní klub zaměřil na výchovu mladých nadějí a rozšířil skupinu dětí na počet 40, o které se stará tým trenérů.⁹⁸ Sportovní klub Frýdlant nad Ostravicí vybudoval svými úspěchy renomé frýdlantskému stolnímu tenisu. Proto klub podporuje mnoho sponzorů, kteří přispívají finančním obnosem, a za to klub nabízí umístění reklamy na dresech a sportovních soupravách, v bulletinech, plakátech, kalendářích, rozhlasu, televizi a na reklamních panelech. V roce 2012 sponzorovalo klub 49 sponzorů!

Město Frýdlant nad Ostravicí přispívá každoročně na chod klubu a na rozvoj činnosti pro talentovanou mládež částkou cca 100 000 Kč (viz. tab. 5.4). V případě významných turnajů a sportovních akcí, které se konají v areálu haly Sport, získá Sportovní klub mimořádní granty. V roce 2011 získal částku 55 000 Kč na pořádání významné sportovní události Mistrovství ČR v dorostu a v roce 2014 město podpořilo konání Mezinárodního turnaje ve stolním tenise – Memoriál Milana Hrachového částkou 20 000 Kč.

Pokud by město přestalo klub podporovat, dle mého názoru získá od svých sponzorů potřebnou částku na provozování Sportovního klubu a její činnost. Na druhou stranu ženský sportovní tým hraje nejvyšší soutěž u nás – extraligu žen a reprezentuje svými dobrými výsledky město Frýdlant nad Ostravicí, a proto si finanční podporu zaslouží.

Tab. 5.4: Poskytnuté granty Sportovní klub Frýdlant n. O.

Účel využití poskytnutého grantu	Výše dotace v Kč							
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Podpora celoroční sportovní činnosti klubu - Extraliga žen	80 000	70 000	100 000	70 000	70 000	60 000	70 000	70 000
Rozvoj sportovní činnosti pro talentovanou mládež		30 000	30 000	20 000	20 000	50 000	30 000	30 000
Sportovní soustředění mladých stolních tenistů				17 000				
Mistrovství ČR v dorostu					55 000			
Mezinárodní turnaj ve stolním tenise - Memoriál Milana Hrachového								20 000
CELKEM	80 000	100 000	130 000	107 000	145 000	110 000	100 000	120 000

Zdroj: Zdroj: Město Frýdlant nad Ostravicí: *Finanční příspěvky (granty)* [online]. Dostupné z: <http://www.frydlantno.cz/portal/verejna-sprava/financni-prispevky-granty-/?od=40>, Vlastní zpracování

⁹⁸ Sportovní klub Frýdlant nad Ostravicí: *Něco o nás* [online]. Dostupné z: <http://www.sk-frydlant.cz/index.php?p=1>

5.2.3. Financování provozních výdajů městských sportovišť

Město Frýdlant nad Ostravicí je přímým vlastníkem veřejných a školních hřišť na vlastních pozemcích obce, které využívají občané ke svému sportovnímu vyžití a některé sportovní organizace na nich provozují své sportovní aktivity. Provoz těchto sportovišť řídí odbor školství, kultury a sociálních věcí městského úřadu prostřednictvím najatých správců, kteří zajišťují jejich provoz a základní údržbu jako je sekání trávy, úklid. Služby a opravy řeší odbor školství, kultury a sociálních věcí outsourcingem. Jediné školní hřiště u ZŠ na ulici T. G. Masaryka je převedeno na školu jako příspěvkovou organizaci města a ta je zodpovědná za provoz a údržbu.⁹⁹ Jedná se o tyto veřejná a školní hřiště:

1) Dětská hřiště na ulicích Pionýrů a Bezručova

Obě moderní dětská hřiště jsou určena dětem od 2 do 12 let a nabízí bezpečné tělesné cvičení pomocí různých skluzavek, žebříků, prolézaček, houpaček, kolotočů, hrazd a kladin. Tato veřejná hřiště, přístupná zdarma podle počasí a roční doby, zabaví děti na dlouhou dobu a poskytnou jejich doprovodu příležitost k odpočinku. Mimo provozní dobu jsou znepřístupněna, ale to jim významně prodlužuje jejich životnost.

2) Dětské dopravní hřiště

Zřízení dětského dopravního hřiště je významné pro dopravní výchovu dětí ve školách i v rodinách zajímavým a dětmi oblíbeným způsobem. Děti se zde setkávají s různými dopravními situacemi, hřiště je vybaveno jak vodorovným, tak svislým dopravním značením a semaforey. Je přístupné po celý rok, vstup na něj je zdarma a navíc je pečlivě udržováno.

3) Hřiště na ulici Harcovská

Betonové hřiště na ulici Harcovská se dá nazvat typickým městským hřištěm mezi panelovými domy. Je vhodné pro sportování starších dětí a mládeže v kolektivních sportech jako je basketbal, fotbal, florbal apod. Hřiště je volně přístupné a vstup je zdarma.

⁹⁹ SLAVÍČEK, R., BARON, K. a O. ŠIMON. *Založení obchodní společnosti pro provozování sportovních aktivit ve městě Frýdlant nad Ostravicí, analytická studie.*

4) Školní hřiště u ZŠ na ulici Komenského a u ZŠ na ulici T. G. Masaryka

Tyto školní hřiště slouží v dopoledních hodinách k výuce tělesné výchovy a odpoledne do 16 hod. je využívají k sportovním aktivitám školní družiny. První hřiště na ulici Komenského je travnaté a oplocené o velikosti fotbalového hřiště, druhé hřiště na ulici T. G. Masaryka má povrch částečně asfaltový, travnatý a škvárový a je na něm možno provozovat různé sporty jako fotbal, házená, basketbal, volejbal, atletika apod.

5) Hřiště na plážový volejbal

Hřiště je umístěno v blízkosti splavu na řece Ostravici a nabízí sportovní zábavu pro mládež i dospělé v podobě plážového volejbalu a nohejbalu. Jeho úklid probíhá nepravidelně, v mnoha případech musí pomoci s úklidem zájemci o jeho využívání. Vstup je zdarma.¹⁰⁰

V tabulce 5.5 můžeme vidět pořizovací ceny jednotlivých veřejných hřišť, nejvíc finančně nákladné bylo pořízení hřišť u ZŠ Komenského a T. G. Masaryka a poté hřiště na ulici Pionýrů. V třetím sloupci jsou provozní náklady jednotlivých hřišť, tyto údaje ale mají vážnější slabinu, protože vykazování investičních nákladů nebylo účtováno stejně. V roce 2012 se na hřišti na ulici Harcovská postavil přístěnek ve výši 70 tis. Kč, který byl zaúčtován jako provozní náklad. Zatím co u jiných sportovišť jsou investiční náklady vykazovány mimo náklady na provoz. Také hřiště u ZŠ na ulici T. G. Masaryka byla správa převedena na školu, proto provozní náklady jsou nižší než ve skutečnosti jsou. Tyto provozní náklady musí město Frýdlant nad Ostravicí financovat každoročně ze svého rozpočtu.

Tab. 5.5: Pořizovací cena a provozní náklady v roce 2012 veřejných a školních hřišť ve Frýdlantě nad Ostravicí

Hřiště	Pořizovací cena	Provozní náklady v roce 2012
ulice Pionýrů	1 396 174 Kč	49 505 Kč
ulice Bezručova	634 787 Kč	10 761 Kč
ulice Harcovská	994 487 Kč	95 611 Kč
dopravní hřiště	není k dispozici	59 113 Kč
plážový volejbal	není k dispozici	4 200 Kč
ZŠ Komenského	4 515 684 Kč	21 286 Kč
ZŠ T.G.Masaryka	1 494 985 Kč	46 666 Kč
CELKEM	9 036 117 Kč	287 142 Kč

Zdroj: SLAVÍČEK, R., BARON, K. a O. ŠIMON. *Založení obchodní společnosti pro provozování sportovních aktivit ve městě Frýdlant nad Ostravicí, analytická studie*. Vlastní zpracování

¹⁰⁰ SLAVÍČEK, R., BARON, K. a O. ŠIMON. *Založení obchodní společnosti pro provozování sportovních aktivit ve městě Frýdlant nad Ostravicí, analytická studie*.

Kromě veřejných a školních hřišť je město Frýdlant nad Ostravicí přímým vlastníkem haly, která se jmenuje Sport. Hala Sport byla postavena sdružením Město Frýdlant nad Ostravicí a TJ Ferrum o.s. Frýdlant nad Ostravicí, byla kolaudována 7. října 2004 jako stavba občanské vybavenosti pro sport a její pořizovací cena činila 25 197 120 Kč. Hala poskytuje zázemí pro velmi úspěšný stolní tenis, dále je užívána k provozování halových sportů, a to jak veřejností za komerční ceny, tak sportovními kluby za snížené vstupné, dále poskytuje fitness centrum, bar, klubovny a kanceláře pro organizovaný sport. Město Frýdlant nad Ostravicí uzavřelo v roce 2012 smlouvu o pronájmu s občanským sdružením TTC FRÝDLANT, město svěřilo majetek haly Sport jinému subjektu k provozování s minimálními výnosy pro město, dále bylo dohodnuto nájemné za halu Sport v částce 16 000 Kč ročně. Před rokem 2012 se o halu Sport „staralo“ občanské sdružení TJ Ferrum o.s., které stálo u vzniku haly. Tento nájemce neměl sjednané roční nájemné, ale odváděl městu Frýdlant n. O. 10 % z prokázaného účetního zisku, který pocházel z úplatného užívání prostor haly a z nájemného z nebytových a bytových prostor.¹⁰¹ V tabulce 5.6 můžeme porovnat zisky v letech 2005 až 2011 a finanční obnos, který byl odveden městu. Částky jsou podle mého názoru spíše symbolické, na druhou stranu město nemusí zajišťovat provoz a údržbu haly Sport. Výnosy z pronajímání haly Sport (16 000 Kč ročně) jsou v současné době o hodně vyšší než v minulých letech viz. tabulka 5.6.

Tab. 5.6: Zisk a finanční částky odvedené městu Frýdlant n. O. v letech 2005 - 2011

Rok	Zisk	Odvod městu
2005	12 174,00 Kč	1 217 Kč
2006	92 878,00 Kč	9 288 Kč
2007	74 848,87 Kč	7 485 Kč
2008	21 407,57 Kč	2 141 Kč
2009	100 753,91 Kč	10 073 Kč
2010	26 643,68 Kč	2 664 Kč
2011	8 104,96 Kč	810 Kč

Zdroj: SLAVÍČEK, R., BARON, K. a O. ŠIMON. *Založení obchodní společnosti pro provozování sportovních aktivit ve městě Frýdlant nad Ostravicí, analytická studie*. Vlastní zpracování

¹⁰¹ Tamtéž.

5.3. Financování Sportovního a relaxačního centra Kotelna

Město Frýdlant n.O. je dále nepřímým vlastníkem Sportovního a relaxačního centra Kotelna, které je součástí společnosti T E R M O Frýdlant n.O. s.r.o., kde je město jediným společníkem. SRC Kotelna, její činností a hospodařením, se budu zabývat v další kapitole této práce.

5.3.1. Historie a vývoj sportovního a relaxačního centra Kotelna

Sportovní a relaxační centrum je součástí společnosti T E R M O Frýdlant n.O. s.r.o., které bylo založeno vedením města Frýdlant nad Ostravicí dne 16. 8. 1995. Hlavní činností společnosti je výroba a dodávka tepelné energie pro vytápění, příprava a dodávky teplé užitkové vody. Společnost v současné době zásobuje svým vyrobeným teplem okolo 1 800 domácností a 30 firem ve Frýdlantě n. O. a v přilehlých obcích. Výroba a rozvod tepelné energie a dodávky teplé vody představuje více než 90 % výnosů společnosti.

Sportovní a relaxační centrum (dále v textu SRC) Kotelna vznikla na základě rozhodnutí společnosti rekonstruovat uhelnou kotelnu v centrální části města na spalování zemního plynu. Při rekonstrukci kotelný v roce 2002 se uvolnil významný prostor k jinému využití a vznikl projekt na vybudování atraktivního sportovně relaxačního centra Kotelna.

Společnost T E R M O Frýdlant n. O. s.r.o. koupila v roce 2005 jinou kapacitní kotelnu na okraji města v průmyslovém areálu Ferrum a proto stará uhelná, posléze plynová kotelna mohla být zrušena. Tímto vznikly nové prostory pro realizaci rozšíření nabízených relaxačních a sportovních možností vyžití. V prosinci roku 2002 byly zprovozněny první dvě služby, a to squash a solárium. Začátkem následujícího roku pak přibyl bazén a následující roky ostatní služby.

Realizovaná transformace bývalé uhelné kotelný v centru města do sportovně relaxačního centra je mimořádně zdařilým a ojedinělým projektem k odstranění starých ekologických zátěží k prospěchu občanů města i mikroregionu Frýdlantsko Beskydy. Celkové investiční výdaje na realizaci projektu, zajištěné ze zdrojů hospodaření společnosti, činily cca 14,4 mil. Kč.

5.3.2. Poskytované služby

1. Bazén

Sportovní centrum nabízí pro relaxaci bazén, který má spíše rekondiční, než plavecký charakter. Jeho rozměry jsou 9x3 metry a hloubka 130 cm, je vybaven podvodním osvětlením a pěti vodními atrakcemi – dekorativní vodopád, protiproud, vodní chrlič, hydromasážní lavice, blower (vzduchovač). V prostoru bazénu je k dispozici i whirlpool a masážní box, které jsou zahrnuté v ceně vstupného do bazénu.

2. Squash

Zprovoznění squashových kurtů bylo jednou z prvních služeb poskytovaných SRC Kotelna. Squash se hraje ve speciálních kurtech, které jsou ohraničeny ze všech čtyř stran stěnami, a jedná se o rychlou a dynamickou hru pro dva nebo čtyři hráče. Kotelna nabízí tři takovéto kurty, jejich výhodou je možnost posunutí bočních zdí, čímž vznikne možnost zahrát si čtyřhru nebo kurt využít k jiným sportům např. florbal, kopaná. Celý prostor kurtu je klimatizován, vnitřní teplota je nastavena na 19°C.

3. Sauna

V SRC Kotelna jsou pro zákazníky k dispozici dvě sauny – jedna venkovní a jedna vnitřní. Do vnitřní sauny zákazník vchází z bazénových prostor, sauna je určena až pro osm lidí a je zde také ochlazovací bazének s kapacitou pro šest lidí, přechovací kouty a odpočívárna vybavena lehátky a židlemi. Venkovní sauna byla postavena teprve nedávno, a to koncem roku 2011. Venkovní sauna má také vlastní odpočívací zónu a její kapacita je dvanáct návštěvníků. Obě sauny jsou vyrobeny z dřeva ze severských smrků a na prvky, které přicházejí do styku s tělem zákazníka – opěrky zad, opěrky hlavy, lavice a podlahové rošty, bylo použito kvalitní dřevo z bezsuké africké vrby abachi.

4. Tenis

Tenisový kurt v SRC má umělý povrch Durflex 200 Sp Cushion, který je určen jako finální nášlapná plocha sportovních ploch. Na kurtu je kromě tenisu možnost zahrát si házenou, minikopanou, badminton. V zimním období, od října do dubna, je nad kurtem nafouknutá přetlaková hala a proto mohou tenisový kurt využívat zákazníci i v zimních měsících.

5. Ostatní

SRC nabízí zejména pro své zákaznice, které se chtějí rychleji opálit, vertikální turbo solárium Sun Shower 8000. Solárium je dálkově obsluhováno z recepce ovladačem, který je nastaven na dobu, kterou si zákaznice sjedná. Na recepci sportovního centra je možnost zakoupit různé druhy solární kosmetiky několika značek.

Dále SRC umožňuje zákazníkům zahrát si atraktivní míčový sport – beach volleyball, který se hraje na speciálním pískovém hřišti o rozměrech 8x16 metrů.

Koncem roku 2011 bylo vybudováno nové posezení v prostorách vedle recepce. Posezení je vybaveno moderním nábytkem a v rohu je dětský koutek se skluzavkou. Tento prostor využívají převážně maminky s dětmi, které se přijdou do Kotelny odreagovat.

6. Fitness centrum

Na podzim roku 2012 bylo slavnostně otevřeno nové moderní fitness centrum jako nová nabídka sportovní aktivity pro zákazníky všech věkových kategorií. Fitness centrum na ploše o rozloze 200 m² nabízí kardiozónu s běžeckými pásy, rotopedy, steppery, veslařským trenažérem a zónu s posilovacími stroji, lavicemi a činkami. Fitness centrum je zaměřeno zejména na posilování pro změnu postavy a dobrou kondici, cvičení pro zdravý životní styl, silový trénink, kruhový trénink, individuální trénink. Na fitness dohlíží zkušená trenérka, která vede individuální a kruhové tréninky a poskytuje poradenství ohledně změny postavy a dobré tělesné kondice. Součástí posilovny je také bar, kde si mohou zákazníci koupit různé potravinové doplňky. Z nabídky si vybere rekreační i vrcholový sportovec.

Vybavení fitness centra s pomocí Evropské unie, a to z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova, o financování fitness centra se budu podrobně zabývat v kapitole

5.3.3. Financování SRC Kotelna

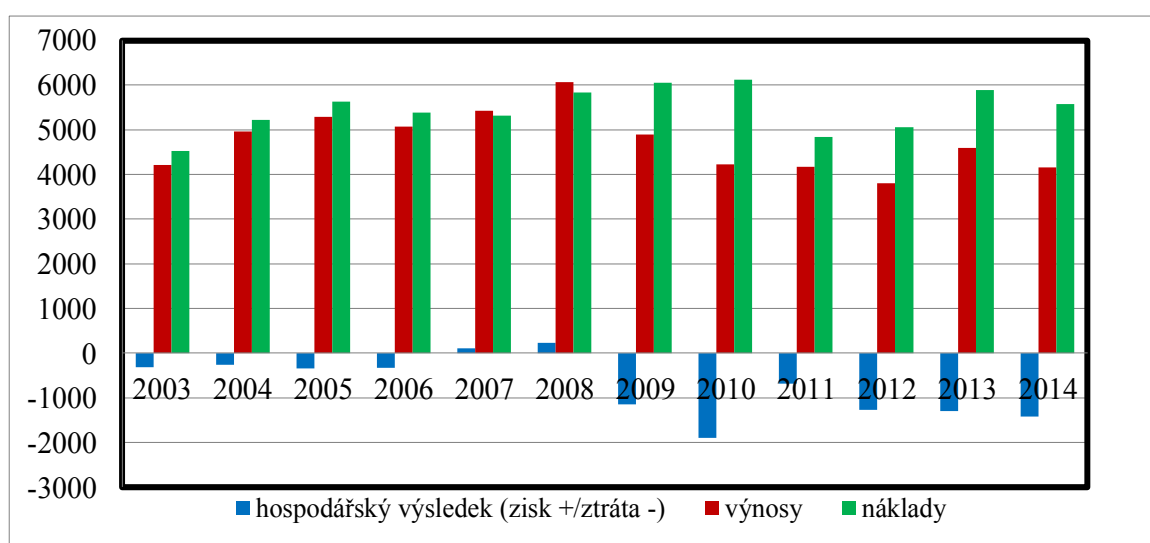
SRC Kotelna nehospodaří na základě předem schváleného rozpočtu, protože je součástí společnosti T E R M O Frýdlant n. O. s.r.o., které vede účetnictví SRC Kotelna odděleně od své hlavní činnosti a má tak přehled o přesných nákladech a výnosech. V následující tabulce a grafu jsou zaznamenány hospodářské výsledky SRC Kotelna v letech 2003 až 2014. V letech 2003 až 2006 náklady a výnosy permanentně rostly s mírnou každoroční ztrátou kolem cca 300 tis. Kč, společnost tyto výsledky brala jako kladné, protože náklady na odstranění staré ekologické zátěže byly vysoké. V roce 2006 došlo ke snížení výnosů, ale také proporcionálně i nákladů, a ztráta cca 300 tis. Kč zůstala stejná. Rok 2007 a 2008 je z pohledu hospodářského výsledku ojedinělý, SRC dosáhla pouze v těchto dvou letech zisku. Bylo to z hlediska možnosti budoucího podnikání v SRC významné, protože se prokázalo, že oslovením nové klientely lze dosáhnout růstu výnosů při stagnaci nákladů. Je to pěkný příklad toho, jak předejít od záporného ke kladnému výsledku hospodaření. Je nutné ale poznamenat, že středisko tohoto typu je plně závislé na společensko – politické a ekonomické situaci ve společnosti. Od roku 2009 se podařilo snížit náklady o zhruba 20%, ale nepodařilo se zajistit navýšení tržeb a středisko se poprvé dostalo do hluboké ztráty, která každým rokem do současnosti přesáhla hranici milion korun (kromě roku 2011). Tato ztráta je způsobena zakonzervováním rozvoje střediska prakticky od výstavby v roce 2002, vybudovala se pouze venkovní sauna, fitness centrum a zprovoznila se restaurační část spolu s kuchyňkou. Záporný hospodářský výsledek je hlavně ovšem způsoben ztrátou trhu a pravidelných zákazníků. Sportovní centrum má neucelenou a organicky nepropojenou část jednotlivých sportovišť a relaxačních částí, ne vždy je správně zvolena velikost sportovišť a nedochází k optimálnímu využití sportovišť a následně i generaci zisku. Chybí zde osobnost s manažerskými schopnostmi a zkušenostmi v oblasti marketingu, také chybí celková strategie rozvoje střediska s jednotlivými rozfázovanými kroky v oblasti diversifikace provozu a investičních strategiích. Lze také říci, že došlo k vysokému nárůstu konkurence, poskytující obdobné sportovní a relaxační služby, které nabízejí kvalitnější služby za srovnatelné ceny.

Záporné hospodaření Sportovního a relaxačního centra Kotelna není ovšem ojedinělé, o tom svědčí i provoz podobných zařízení ve vlastnictví měst nebo městských společností, které jsou také ztrátové a závislé na finančních podporách měst, které je přímo nebo prostřednictvím založených městských subjektů provozují.

Tab. 5.7: Hospodářské výsledky SRC za rok 2003 až 2014 (v tis. Kč)

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
hospodářský výsledek (zisk +/-ztráta -)	-318	-267	-347	-323	113	224	-1 149	-1 901	-678	-1 268	-1 301	-1 421
výnosy	4 207	4 957	5 289	5 067	5 425	6 065	4 901	4 220	4 167	3 797	4 588	4 155
náklady	4 525	5 224	5 636	5 390	5 312	5 841	6 050	6 121	4 845	5 065	5 889	5 576

Zdroj: Interní materiály společnosti T E R M O Frýdlant n. O. s.r.o., vlastní zpracování

Graf 5.2: Hospodářské výsledky SRC za rok 2003 až 2014

Zdroj: Interní materiály společnosti T E R M O Frýdlant n. O. s.r.o., vlastní zpracování

Město Frýdlant nad Ostravicí, vyřešilo situaci ohledně Sportovního a relaxačního centra velmi neobvykle. Hospodářské ztráty SRC kryje společnost T E R M O Frýdlant n. O. s.r.o., která má jako hlavní podnikatelskou činnost výrobu a prodej tepla a teplé užitkové vody. Dalo by se říci, že Sportovní a relaxační centrum je financováno ze zisku hlavní podnikatelské činnosti, pro kterou byla společnost založena. Hospodářská ztráta znamená pro společnost velkou finanční zátěž a také menší celkové zisky společnosti. Musíme si položit otázku, zda je vůbec možné financovat sportovní zařízení Kotelna z jiných zdrojů a případně jakých. Jedna z možností financování SRC Kotelny jsou dotace z Evropských fondů. V roce 2012 bylo dokončeno fitness centrum, které bylo spolufinancováno z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova.

5.3.4. Dotace SRC Kotelna

Z výsledků průzkumu mezi stálou a příležitostnou klientelou SRC vyplynula potřeba změny a modernizace stávajících prostor a rozšíření nabídky o další sportoviště a druhy cvičení. Na základě poznatků vedení SRC rozhodlo o vybudování fitness centra s cardio zónou, která slouží ženám, preferující zdravý životní styl a mužské klientele, především mladšího věku. V roce 2011 se vedení rozhodlo o požádání dotace z Programu rozvoje venkova. Dotace se poskytla na základě nařízení Rady (ES) č. 1290/2005 o financování Společné zemědělské politiky, ve znění pozdějších předpisů, na základě nařízení Rady (ES) č. 1698/2005 o podpoře pro rozvoj venkova z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova. Poskytnutá dotace měla zafinancovat vybavení fitness centra posilovacími a cardio stroji. První aktivitou SRC bylo vypracování žádosti o dotaci, dále byl zajištěn a vybrán jediný dodavatel kompletního vybavení fitness centra na základě předepsaného metodického postupu zadávacího řízení, které převyšuje objem finančních prostředků 500 tis. Kč bez DPH, a to na bázi výběru nejnižší ceny.

V tabulce 5.8 je rozepsáno poskytnutí dotace na vybavení fitness centra. Dotaci lze poskytnout na způsobilé výdaje, v našem případě je to částka 476 308 Kč, která byla také v plné výši proplacena. Způsobilé výdaje znamenají nákup posilovacích strojů, nákup cardio strojů, marketingová propagace a projektová dokumentace. Zbývající část společnost řešila samofinancováním.

Tab. 5.8: Poskytnutá dotace na vybavení fitness centra

Výdaje projektu celkem	1 425 724 Kč
Celkové výdaje, na které může být poskytnutá dotace	1 190 770 Kč
Dotace v Kč	476 308 Kč
Procento dotace	33%

Zdroj: Interní materiály společnosti T E R M O Frýdlant n. O. s.r.o., vlastní zpracování

V únoru roku 2012 byl bez dotace připraven a zkolaudován prostor pro realizaci fitness centra v přízemí bývalé kotelny a vznikl tak reálný předpoklad pro pořízení, dodávku a instalaci vybavení fitness centra. V září téhož roku byla už realizace projektu na dodávku a montáž vybavení fitness centra dokončena a na počátku října bylo fitness centrum slavnostně otevřeno. Projekt představoval ukončení a vyvrcholení procesu transformace bývalé městské uhelné kotelny v centru města Frýdlant nad Ostravicí do obecně i ekologicky pozitivního střediska.

5.4. Zhodnocení a doporučení

Občané města Frýdlant nad Ostravicí mají spoustu možností, kde sportovat. Současným problémem, jsou však finanční prostředky a nezaměstnanost, která je ve Frýdlantě nad Ostravicí ve srovnání s celou ČR vyšší. Dlouhodobá vysoká nezaměstnanost ovlivňuje poptávku po sportovních službách a aktivitách, jelikož nezaměstnaní lidé nemají na tyto aktivity dostatečné množství peněz. Kromě občanů města Frýdlant n. O. podporuje sport jistým způsobem v podobě finanční pomoci samotné město.

Město Frýdlant n. O. má nastaven systém, kterým své peníze z městského rozpočtu přerozděluje a tím peníze putují i do sportovní oblasti. Peníze ze svého rozpočtu přerozděluje tak, že Odbor školství, mládeže a tělovýchovy spolu se Sportovní komisí projedná a předloží zastupitelstvu města návrh na rozdělení finanční podpory sportovním organizacím. Tuto finanční podporu poskytuje jednak na činnost, jednak na provozování sportovišť. Touto problematikou jsem se blíže zabývala v kapitole 5.2.1.

Hlavní problém Města Frýdlant n. O. v oblasti sportu spatřuji v nedostatečném získávání finančních prostředků z Evropských fondů či MŠMT a z rozpočtů kraje. Dalším problémem je absence koncepce sportu, v které by byly charakterizovány strategické cíle sportu ve městě. Myslím si, že úkolem Sportovní komise, která byla na začátku roku poprvé zvolena, je vytvořit tuto koncepci, stanovit priority rozvoje sportu a sportovních organizací na území města a také zhodnotit možné financování sportovních organizací.

I když se město Frýdlant n. O. podílí na financování sportovních organizací, tak také sportovní organizace se mohou pokoušet získat finanční prostředky z jiných zdrojů. Od května roku 2004 je Česká republika členským státem Evropské unie a každý členský stát má nárok na čerpání dotací z evropských fondů. Doporučila bych sportovním organizacím zvážit tuto možnost čerpání finančních prostředků, i přes velmi namáhavou byrokratickou zátěž, která je s žádostí o dotaci spojena.

Dále bych doporučila městu zabývat se otázkou založení společnosti, která by provozovala veškerá sportovní zařízení, které vlastní Frýdlant n. O. Město je vlastníkem hned několika objektů, o kterých jsem pojednávala v kapitole 5, a myslím si, že by to bylo pro město pozitivní krok. Řada měst a obcí v naší republice slučuje svá zařízení pod jednu společnost. Nově vzniklá společnost by poskytovala stávající služby a sportovní činnost a jejím záměrem by mohlo být prohloubení činnosti, zefektivnění nebo dokonce provozování společnosti za účelem dosažení zisku. Současná situace je velmi nepřehledná, SRC Kotelna – její provoz a investice jsou financovány ze zdrojů společnosti T E R M O Frýdlant n. O. s.r.o., hala SPORT je v nájmu a městu generuje minimální prostředky na základní opravy a provoz dalších městských sportovišť je zajišťována správcovtvím a údržbou za minimální honoráře, které nese jako náklad rozpočet města Frýdlant n.O. Myslím, že založením této společnosti dojde k fungování centralizace řízení sportovních aktivit.

6. ZÁVĚR

Sport a veškeré pohybové aktivity jsou nedílnou součástí života každého města. Péče o sport a legislativní podmínky rozvoje sportu jsou vymezeny v zákoně č. 115/2001Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. Každé město se spolupodílí na financování sportu a sportovních zařízení a zároveň koordinují činnost sportovních subjektů ve prospěch města a jejich občanů.

Prvním cílem mé diplomové práce bylo provést rozbor vnitrostátní sportovní legislativy a financování sportu v České republice. Druhým cílem bylo charakterizovat a vyhodnotit financování sportu ve městě Frýdlant nad Ostravicí a vytvořit případná doporučení a návrhy. Myslím, že vytyčené cíle v úvodu se mi podařily splnit.

V první části diplomové práce byl vymezen vztah sportu a práva jako jednoho z nástrojů jeho regulace. Velmi diskutabilním problémem zde byl pojem sportovního práva, kde někteří autoři preferují sousloví sport a právo nebo dokonce právo ve sportu. Podle mého názoru se jedná jen o slovíčkaření a autor musí čtenáři vymežit obsah označení, které se rozhodl použít. Dalším teoretickým problémem, kterým jsem se zabývala v první části práce, byla otázka právních norem ve vztahu ke sportu. Myslím si, že se musí reagovat legislativně co nejcitlivěji a s co nejmenším časovým odstupem na vývoj ve světě sportu. Legislativa ve sportu by měla vznikat po diskuzi s odborníky v oblasti sportu, na druhou stranu sport si vždy zachová svá specifika a jeho úplně podřazení právu nebude možné.

Druhá část diplomové práce charakterizuje vnitrostátní právní úpravu sportu v České republice, a to z pohledu *de lege lata* a *de lege ferenda*. A zabývá se důležitou novelou zákona o podpoře sportu, která je v současnosti hodně projednávána. MŠMT ČR připravuje tuto novelu spolu s odborníky z Českého olympijského výboru a s odborníky ze sportu. Česká republika a její dosavadní stručný zákon o podpoře sportu a koncepce státní podpory sportu jsou v současné době nedostatečné a vláda ČR si tento problém uvědomuje.

V třetí části práce byly popsány formy financování sportu z veřejných rozpočtů, ze soukromých zdrojů a z vlastní činnosti. Sportovní organizace kombinují pro zachování své činnosti většinou všechny formy financování.

Poslední praktická část se zabývala financováním sportu a převážně sportovních organizací ve městě Frýdlant nad Ostravicí. Byl popsán způsob získávání grantů, které jsou pro sportovní organizace velmi důležité, protože přispívají na činnost nebo provoz sportovišť. Dále byly zjištěny finanční náklady na provoz jednotlivých sportovišť, které jsou v majetku města a o které se přímo stará Odbor školství a kultury. Dále je vyhodnocena hospodářská situace Sportovního a relaxačního centra Kotelna, kterou město financuje nepřímo. A následují doporučení a návrhy na změnu pohledu ve financování oblasti sportu ve Frýdlantě nad Ostravicí.

Podklady pro zpracování diplomové práce, ze kterých jsem vycházela při psaní teoretických poznatků práce, uvádím v odborné literatuře. Mimo tuto odbornou literaturu jsem čerpala ze sborníku, analytické studie a také z internetových odkazů.

Seznam použité literatury

Knižní zdroje:

1. BOHÁČKOVÁ, Ivana a Magdalena HRABÁNKOVÁ. Strukturální politika Evropské unie. 1.vyd. Praha: C. H. Beck, 2009. 188 s. ISBN 978-80-7400-111-6
2. ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management a marketing sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2009. 225 s. ISBN 978-80-7376-150-9
3. DOVALIL, Josef a KOLEKTIV. *Malá encyklopedie sportovního tréninku*. 1. vyd. Praha: Olympia, 1982. 239 s. ISBN 27-028-82
4. DURDOVA Irena. *Ekonomické aspekty sportovního managementu*. 1. vyd. Ostrava: VŠB – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA, 2012. 270 s. ISBN 978-80-248-2529-8
5. GARDINER, Simon a KOLEKTIV. *Sports Law*. 3. vyd. Londýn: Routledge – Cavendish, 2005. ISBN 978-04-15591-83-6
6. HAMERNÍK, Pavel. *Sportovní právo s mezinárodním prvkem*. 1. vyd. Praha: Auditorium, 2007. 139 s. ISBN 978-80-903786-1-2
7. HOBZA Vladimír, REKTORČÍK Jaroslav a KOLEKTIV. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, s.r.o., 2006. 191 s. ISBN 80-86929-04-3
8. KRÁLÍK, Michal, KUKLÍK Jan a KOLEKTIV. *Sportovní právo*. 1. vyd. Praha: Auditorium, 2012. 182 s. ISBN 978-80-87284-28-5
9. KRÁLÍK Michal. *Právo ve sportu*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2001. 278 s. ISBN 80-7179-532-1
10. KUBÍČEK, Jiří. *Sport a právo*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2012. 316 s. ISBN 978-80-210-6040-1

11. KUMPERA, Vojtěch, HAMERNÍK Pavel a KOLEKTIV. *Otázky sportovního práva*. 1. vyd. Praha: Ústav státu a práva, 2008. 129 s. ISBN 978-80-904024-1-6
12. MAREK, Dan a Tomáš KANTOR. Příprava a řízení strukturálních fondů Evropské unie. 2. vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu - Barrister&Principál, 2009. 215 s. ISBN 978-80-87029-56-5
13. MRKÝVKA, P., I. PAŘÍZKOVÁ a M. RADVAN. *Základy finančního práva*. 6. vyd. Praha: Armex, 2012. 106 s. ISBN 978-80-87451-19-9
14. NOVOTNÝ, Jiří a KOLEKTIV. *Ekonomika sportu vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. 119 s. ISBN 978-80-245-1521-2
15. NOVOTNÝ, Jiří a KOLEKTIV. *Sport v ekonomice*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0
16. STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŤÁKOVÁ. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2012. 169 s. ISBN 978-80-7357-973-9

Platné právní předpisy:

17. Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů
18. Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů
19. Zákon č. 60/2000 Sb., o ochraně olympijských symbolik, ve znění pozdějších předpisů
20. Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů
21. Zákon č. 28/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů
22. Ústavní zákon č. 2/1993 Sb., Listina základních práv a svobod, ve znění ústavního zákona č. 162/1998 Sb.
23. Lisabonská smlouva pozměňující Smlouvu o Evropské unii a Smlouvu o založení Evropského společenství
24. Mezinárodní Charta tělesné výchovy a sportu

Sborníky a odborné studie

25. ŠKRABELOVÁ, Simona. *Definice neziskového sektoru (sborník příspěvků z internetové diskuze CVNS)* [online]. 1. vyd. Brno: Centrum pro výzkum neziskového sektoru. 2005. 52 s. ISBN: 80-239-4057-0. Dostupné z: http://cvns.econ.muni.cz/prenos_souboru/is/soubory/web/138-scan22-definice-neziskoveho-sektoru.pdf
26. SLAVÍČEK R., K. BARON a O. ŠIMON. *Založení obchodní společnosti pro provozování sportovních aktivit ve městě Frýdlant nad Ostravicí, analytická studie*. Frýdlant nad Ostravicí: T E R M O Frýdlant n. O. s.r.o., 2012. 46 s.
27. ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR A MINISTERSTVO MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY ČESKÉ REPUBLIKY. *Analýza financování sportu v České republice* [online]. MŠMT ČR [16. 4. 2009]. Dostupné z: file:///C:/Users/Mi%C5%A1ka/Downloads/Anal%C3%BDza%20financ.%20sportu%20v%20%C4%8CR_R.pdf
28. ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR A MINISTERSTVO MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY ČESKÉ REPUBLIKY. *Podklad pro veřejnou rozpravu k návrhu zákona o podpoře sportu* [online]. Dostupné z: http://www.olympic.cz/docs/2014_COV_Podklad_Zakona_sportu_v2_web.pdf
29. ČESKÁ TELEVIZE. *Veřejná rozprava k návrhu zákona o podpoře sportu* [online]. Dostupné z: <http://www.ceskatelevize.cz/porady/10954947289-verejna-rozprava-k-navrhu-zakona-o-podpore-sportu/21447129411/>
30. MĚSTO FRÝDLANT NAD OSTRAVICÍ: *Historie a současnost* [online]. Dostupné z: <http://www.frydlantno.cz/portal/o-meste/historie-a-soucasnost/>
31. MĚSTO FRÝDLANT NAD OSTRAVICÍ: *Organizační řád* [online]. Dostupné z: <http://www.frydlantno.cz/portal/verejna-sprava/organizacni-rad/>

32. MĚSTO FRÝDLANT NAD OSTRAVICÍ: *Zásady pro poskytování finančních prostředků (grantů) z rozpočtu Města Frýdlant nad Ostravicí* [online]. Dostupné z: <http://www.frydlantno.cz/wrs/addons/file/verejna-sprava/Zasady-pro-poskytovani-grantu-NOVE.pdf>
33. MĚSTO FRÝDLANT NAD OSTRAVICÍ: *Finanční příspěvky (granty)* [online]. Dostupné z: <http://www.frydlantno.cz/portal/verejna-sprava/financni-prispevky-granty-/>
34. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY ČESKÉ REPUBLIKY. MŠMT ČR: *Koncepce státní podpory sportu v České republice* [online]. MŠMT ČR [9. 3. 2011]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>
35. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY ČESKÉ REPUBLIKY. MŠMT ČR: *Státní podpora sportu pro rok 2015* [online]. MŠMT ČR [10. 7. 2014]. Dostupné z: file:///C:/Users/Mi%C5%A1ka/Downloads/Podpora%20sportu_2015_RRR.pdf
36. TJ SOKOL FRÝDLANT NAD OSTRAVICÍ: *Z historie jednoty* [online]. Dostupné z: <http://www.sokol-fno.estranky.cz/clanky/z-historie-jednoty.html>
37. SPORTOVNÍ KLUB FRÝDLANT NAD OSTRAVICÍ: *Něco o nás* [online]. Dostupné z: <http://www.sk-frydlant.cz/index.php?p=1>

Seznam zkratk

aj. – a jiné

apod. – a podobně

atd. – a tak dále

č. – číslo

ČR – Česká republika

EU – Evropská unie

Frýdlant n.O. – Frýdlant nad Ostravicí

Kč – Korun českých

MŠMT - Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

např. – například

NNO – nestátní neziskové organizace

Obr. – obrázek

str. - strana

SRC – Sportovní a relaxační centrum

TJ – tělovýchovná jednota

Seznam obrázků a grafů

A) Obrázky

Obr. 2.1: Subjekty veřejného sektoru zajišťující produkty a služby ve sportu	10
Obr. 2.2: Subjekty soukromého sektoru zajišťující produkty a služby ve sportu	11
Obr. 4.1: Výdaje státního rozpočtu (včetně odvodů loterijních společností) do oblasti sportu v letech 1989 až 2008.....	27

B) Grafy

Graf 5.1: Poskytnuté finanční prostředky sportovním organizacím městem Frýdlant n.O. v letech 2007 – 2014 (v Kč)	38
Graf 5.2: Hospodářské výsledky SRC za rok 2003 až 2014	51

Seznam tabulek

Tab. 4.1: Neinvestiční dotace ze státního rozpočtu pro prog. I-VII v roce 2015 (v tis. Kč).....	25
Tab. 5.1: Poskytnuté finanční prostředky sportovním organizacím městem Frýdlant n.O. v letech 2007 - 2014	39
Tab. 5.2: Poskytnuté granty 1. BFK Frýdlant n. O.	41
Tab. 5.3 Poskytnuté granty TJ Sokol Frýdlant n.O.	42
Tab. 5.4: Poskytnuté granty Sportovní klub Frýdlant n. O.	43
Tab. 5.5: Pořizovací cena a provozní náklady v roce 2012 veřejných a školních hřišť ve Frýdlantě nad Ostravicí	45
Tab. 5.6: Zisk a finanční částky odvedené městu Frýdlant n. O. v letech 2005 - 2011	46
Tab. 5.7: Hospodářské výsledky SRC za rok 2003 až 2014 (v tis. Kč)	51
Tab. 5.8: Poskytnutá dotace na vybavení fitness centra.....	52

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na moji diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 25. 4. 2015

.....

Michala Mohylová

Seznam příloh

Příloha č. 1 Žádost o finanční příspěvek (grant)

Příloha č. 2 Vyúčtování finančního prostředku